Rapport d'étude approfondie du projet Hebron
Rapport de Consultations Publiques

Preparé pour

Le Projet Hebron

ExxonMobil Canada Properties

Preparé par

Stantec Consulting Ltd.

607 Torbay Road
St. John's, NL A1A 4Y6

Juin 2010

Table des matières

1.0 INTRODUCTION 1

2.0 MÉTHODOLOGIE 1

3.0 GROUPES DE TRAVAIL 2

3.1 Groupes de travail sur la pêche commerciale 2
3.2 Groupes de travail clés à but d'information 3
3.3 Groupe de travail pour les organisations non-gouvernementales de l'environnement (ONGE) 4

4.0 VISITES LIBRES 5

4.1 Avis publiés 6
4.2 Formule de visite libre 7
4.3 Résumé des formulaires de commentaires 7
4.4 Équipe de projet 7

5.0 FORUMS DES SOUS-TRAITANTS 8

5.1 Séances d'information sur les approvisionnements 8
5.2 Forum des sous-traitants sur la sûreté, la santé, l'environnement et la sécurité 9

6.0 AUTRES ACTIVITÉS CONSULTATIVES ET D'ÉVALUATION DE L'ÉTENDUE DES PROBLÈMES 9

6.1 Autres réunions communautaires 9
6.2 Réunions avec les agences et les services gouvernementaux 9
6.3 Information des médias et suivi 10
6.4 Site Internet du projet et télécommunications 10
6.5 Distribution de l'information relative au projet 10

7.0 RÉSUMÉ DES COMMENTAIRES, DES QUESTIONS, DES PROBLÈMES ET DES SUJETS DE PRÉOCCUPATION 11

LISTE DES ANNEXES

ANNEXE A Publicité concernant les visites libres
ANNEXE B Présentation des visites libres
ANNEXE C Tableaux d'affichage/affiches
ANNEXE D Formulaire de retour d'information
ANNEXE E Publicité des forums pour les sous-traitants et les questions de sûreté, santé, environnement et sécurité (SHE&S)
ANNEXE F Réunions avec le gouvernement, les communautés et les parties prenantes
ANNEXE G Information des médias et articles de la presse écrite

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 3-1 Présence des pêcheurs dans les groupes de travail 3
Tableau 3-2 Présences aux groupes de travail clés à but d'information 4
Tableau 3-3 Présences au groupe de travail pour les organisations non-gouvernementales de l'environnement 5
Tableau 4-1 Présences au visites libres 5
Tableau 4-2 Avis d'organisation des visites libres publiés dans les journaux 6
Tableau 4-3 Avis d'organisation des visites libres radiodiffusés 6
Tableau 4-4 Membres de l'équipe de projet 8
Tableau 5-1 Présences aux Forums des sous-traitants 8
Tableau 7-1 Problèmes identifiés lors du processus d'évaluation de l'étendue des problèmes 11

1.0 INTRODUCTION

ExxonMobil Canada Properties (EMCP), en qualité d'exploitant, pour le compte des requérants du projet Hebron, ExxonMobil Canada Ltd., Chevron Canada Limited (Chevron), Suncor Energy, Statoil Canada Limited (Statoil) et Nalcor Energy – Oil and Gas Inc. (Nalcor), est directeur de la mise en valeur du projet Hebron. Comme exploitant, EMCP a l'obligation de soumettre pour approbation un Plan de mise en valeur (Le Rapport d'étude approfondie (REA) remplit les conditions de document supportant l'étude d'impact environnemental (EIE)). Une EIE est requise comme pièce nécessaire au dossier de la Demande de mise en valeur. Par conséquent, l'évaluation environnementale du projet Hebron traitera toutes les conditions exigées par la Loi canadienne sur l'évaluation environnementale (LCEE) et la Loi sur la mise en application de l'accord Atlantique Canada-Terre-Neuve (*Canada-Newfoundland Atlantic Accord Implementation Act*-S.C. 1987, c.3) et la Loi de Terre-Neuve et du Labrador sur la mise en application de l'accord Atlantique Canada-Terre-Neuve (*Canada-Newfoundland and Labrador Atlantic Accord Implementation Newfoundland and Labrador Act*-R.S.N.L. 1990, c. C-2).

ECMP reconnaît l'importance des communications avec les services et les agences réglementaires aux niveaux fédéral, provincial et municipal, ainsi qu'avec les parties prenantes et le public, et ECMP a entrepris un programme de consultation étendu avec les parties prenantes dans le cadre de l'évaluation des problèmes du projet. Ce document décrit le programme de consultation officiel entrepris par EMCP, qui remplit les conditions de la LCEE.

2.0 MÉTHODOLOGIE

La détermination du but et du programme de consultation est centrée principalement sur les zones qui seront probablement les plus affectées par le projet, notamment la région de l'Isthme, Marystown et St. John's. Cependant, cette démarche a touché un auditoire public plus étendu par des réunions dans d'autres communautés et par la demande d'informations générales par des communiqués de presse, des publicités et le site Internet du projet.

Jusqu'à la fin décembre 2009, les informations publiques et le programme de consultation comprenaient :

- Trois groupes de travail clés destinés à l'information (un groupe dans chacune des communautés de Clarenville, Marystown et St. John's)
- Un groupe de travail avec les pêcheurs de la zone côtière (Bellevue)
- Un groupe de travail avec les pêcheurs de la zone extracôtière (St. John's)
- Un groupe de travail avec des organisations non gouvernementales de l'environnement (ONGE) (St. John's)
- Une réunion de suivi avec les ONGE (St. John's)

- Huit visites libres (deux dans chacune des communautés de Clarenville, Marystown, St. John's et Corner Brook)
- Une séance d'information sur la sûreté, la santé, l'environnement et la sécurité (SHE&S) à l'attention des sous-traitants (St. John's)
- Quatre séances d'information sur les approvisionnements à l'attention des propriétaires d'entreprises (une dans chacune des communautés de Clarenville, Marystown, St. John's et Corner Brook)
- Des réunions avec les communautés, les groupes de femmes et les groupes d'entreprises (à Clarenville, Arnold's Cove, Marystown, St. John's et Corner Brook), et
- Des réunions avec les personnalités dirigeantes des municipalités (Clarenville, Arnold's Cove, Marystown, St. John's et Corner Brook)

Les outils suivants furent utilisés pour informer le public et obtenir des données :

- Description du projet telle que soumise à l'Office Canada-Terre-Neuve et Labrador des hydrocarbures extracôtiers (OCTLHE)
- Présentations générales faites à chacun des groupes de travail, qui ont fourni les généralités sur le projet, notamment les informations sur la description de projet, sur ExxonMobil, sur le calendrier du projet et sur l'Accord relatif aux avantages
- Des tableaux d'affichage, affiches et brochures individuelles reproduisant les tableaux et affiches
- Des formulaires de commentaires
- Un site Internet du projet (www.hebronproject.com), et
- Des réunions d'information des médias

3.0 GROUPES DE TRAVAIL

Les groupes de travail ont été organisés avec des groupes clés de parties prenantes pour fournir des informations sur le projet et discuter des sujets de préoccupation ou des questions soulevées par les participants. À toutes les séances, une présentation en PowerPoint a été faite par un représentant d'EMCP, décrivant la conception, les activités et le calendrier du projet, avec des références aux similitudes et aux différences entre le projet actuel et le projet Hibernia, en raison de la similitude de la conception et du procédé de construction. Au total, 66 personnes ont participé aux six groupes de travail.

3.1 Groupes de travail sur la pêche commerciale

Comme introduction au projet, EMCP a participé à une conférence de pêcheurs organisée par One Ocean, en février 2009. La conférence s'est tenue à St. John's et plus d'une centaine de personne y ont participé. Les représentants d'EMCP ont présenté les généralités du projet. Certaines questions ont été soulevées lors de cette conférence au sujet de l'impact possible que le projet pourrait présenter pour les pêcheurs et la pêche commerciale.

Après la conférence de One Ocean, deux groupes de travail sur la pêche commerciale se sont tenus pour fournir des informations supplémentaires sur le projet et pour enregistrer les questions et les préoccupations des pêcheurs de la pêche commerciale qui travaillent dans la zone du projet à Bull Arm et dans la zone d'étude extracôtière (Tableau 3-1).

Tableau 3-1 Présence des pêcheurs dans les groupes de travail

Type de groupe de travail	Lieu	Date	Nombre réel de participants
Pêcheurs concernés par la pêche côtière	Bellevue	12 août 2009	9
Pêcheurs concernés par la pêche extracôtière	St. John's	3 décembre 2009	12
Total			21

Le groupe de travail sur la pêche commerciale côtière s'est réuni à Bellevue le 12 août 2009, dans le but d'informer les pêcheurs locaux et de profiter de leur expérience avec les grands projets de construction antérieurs à Bull Arm. Au total, sept pêcheurs engagés dans la pêche commerciale appartenant aux communautés locales de Bull Arm et des représentants du syndicat Fish, Food and Allied Workers Union (FFAW) et de One Ocean ont participé au groupe de travail. Trois membres de l'équipe d'EMCP, notamment les représentants des affaires environnementales, réglementaires et de l'ingénierie, étaient présents pour fournir des informations sur la conception du projet, les activités et le calendrier du projet et fournir des exemplaires du rapport sur la description de projet à tous les participants. Ces derniers étaient encouragés à poser des questions et à fournir des commentaires pendant toute la présentation et, toutes les remarques furent enregistrées. La discussion s'est centrée sur la pêche locale (historique, actuelle et future), l'expérience passée des projets de construction dans la région, la gestion des déchets, les types d'activité au site avant et pendant la construction et, l'inquiétude que les connaissances de pêcheurs soient incorporée et utilisées par l'équipe de projet.

Le groupe de travail sur la pêche commerciale extracôtière s'est réuni à St. John's le 3 décembre 2009. Douze personnes y ont participé, notamment des pêcheurs locaux engagés dans la pêche extracôtière et des représentants du syndicat FFAW et de One Ocean. Pareillement à ce qui s'est passé avec le groupe de travail sur la pêche commerciale côtière, les représentants du projet ont présenté des informations sur le projet aux participants et ont encouragé ces derniers à fournir des commentaires et à poser des questions pendant toute la séance. Certaines des inquiétudes exprimées par les participants concernaient entre autres les effets de l'industrie des hydrocarbures sur les routes empruntées pour se rendre aux zones de pêche et pour en revenir, les dommages causés aux engins de pêche par les activités sismiques et l'établissement du calendrier des réunions publiques et des études de rapports pendant la morte-saison pour qu'un plus grand nombre de pêcheurs puisse participer. Quelques inquiétudes furent exprimées quant à la possibilité que l'industrie des hydrocarbures déplace les pêcheurs de leurs zones de pêche traditionnelle et que les déversements d'hydrocarbures détruisent les zones de pêche.

3.2 Groupes de travail clés à but d'information

Trois groupes de travail clés à but d'information se sont réunis à Clarenville, Marystown et à St. John's en août 2009, afin d'assurer que les questions et préoccupations des communautés soient identifiées et que l'on puisse utiliser l'expérience passée des autres grands projets de

construction industriels tels que Hibernia et White Rose. Des invitations à participer furent envoyées aux sources d'information clés pour assurer qu'une large gamme d'intérêts locaux seraient représentés, que les gens ayant un certain niveau d'expérience adéquat des projets passés soient présents et, que la dimension des groupes permette des discussions ouvertes. Au total, 39 participants répartis dans les trois groupes de travail, représentant une gamme de secteurs et d'intérêts des communautés, ont participé, notamment des entreprises locales et des associations de mise en valeur, des gouvernements municipaux et provinciaux, des services de logement, d'éducation, de loisirs et de sécurité publique (Tableau 3-2). Trois représentants d'EMCP étaient présents dans chacun des groupes de travail.

Tableau 3-2 Présences aux groupes de travail clés à but d'information

Lieu	Date	Nombre réel de participants
Clarenville	18 août 2009	18
Marystown	19 août 2009	9
St. John's	20 août 2009	12
Total		39

Chaque groupe de travail a été mis en cause par une présentation en PowerPoint faite par un représentant d'EMCP, fournissant les généralités sur la conception, les activités et le calendrier du projet. Cette présentation était suivie par une discussion informelle animée, exprimant les questions et les préoccupations. Les commentaires principaux exprimant les inquiétudes des participants étaient en rapport avec le coût des logements et des locations, le besoin de consultation avec la jeunesse et l'encouragement à suivre les formations appropriées, la sécurité routière, la définition des « avantages locaux » et le besoin de faire bénéficier de ces avantages les communautés adjacentes à Bull Arm et, le besoin de communications plus approfondies, en temps opportun, au sujet des activités du projet.

3.3 Groupe de travail pour les organisations non-gouvernementales de l'environnement (ONGE)

Le groupe de travail des ONGE s'est réuni le 11 septembre 2009 à St. John's. Trois membres de l'équipe d'EMCP et six représentants des ONGE ont participé. Les ONGE qui ont participé sont indiquées au Tableau 3-3.

Le but de ce groupe de travail consistait à fournir des informations sur le projet aux représentants des ONGE, à répondre à leurs questions et à documenter leurs préoccupations concernant le projet directement à l'équipe EMCP. Une présentation en PowerPoint sur la conception, les activités et le calendrier du projet a été faite par un représentant d'EMCP et des exemplaires de la description de projet furent distribués aux participants. Les discussions furent encouragées pendant toute la présentation et se sont focalisées sur les petits déversements d'hydrocarbures chroniques et sur leurs effets sur les oiseaux marins, sur le brûlage à la torche et les oiseaux marins, les mammifères marins, la circulation des pétroliers et la responsabilité des navires et de leurs décharges, l'accès aux données de suivi et leur transparence, la réinjection d'eau produite ainsi que la gestion des glaces.

Tableau 3-3 Présences au groupe de travail pour les organisations non-gouvernementales de l'environnement

Lieu	Date	Groupes présents	Nombre de participants
St. John's	11 septembre 2009	Sierra Club Société d'histoire naturelle Association environnementale de Terre-Neuve et du Labrador Programme d'action des zones côtières de l'Atlantique (ACAP) pour le nord-est d'Avalon Institut Alder Société pour la nature et les parcs du Canada (SNAP) Réseau environnemental de Terre-Neuve et du Labrador pour la libération des baleines échouées et/ou piégées	6

Une réunion de suivi avec les ONGE s'est tenue le 27 janvier 2010, en réponse à des lettres reçues du Programme d'action des zones côtières de l'Atlantique (ACAP) et de la société pour la nature et les parcs du Canada (SNAP), posant des questions au sujet de la description du projet. Trois membres de l'équipe d'EMCP et trois représentants d'ONGE (ACAP, SNAP et Société d'histoire naturelle) étaient présents. Les membres de l'équipe EMCP ont ouvert les débats avec une présentation générale de l'état du projet et du processus d'évaluation environnementale. L'équipe est ensuite passée aux réponses aux questions des lettres des ONGE qui se rapportaient au transport de matériaux, notamment le pétrole et les boues, l'origine des matériaux de remplissage des puits, la décharge d'eau produite et l'accès du grand public aux informations concernant le projet.

4.0 VISITES LIBRES

Une série de huit visites libres fut organisée en septembre 2009, avec deux horaires pour chacune des visites à Clarenville, Marystown, St. John's et Corner Brook. La participation était libre pour tous les membres du public, 222 personnes se sont déplacées pour visiter (Tableau 4-1). Les séances ont eu lieu de 14 h à 16 h et de 19h à 21 h dans chaque communauté, ce qui a permis au public de participer à sa convenance.

Tableau 4-1 Présences au visites libres

Lieu	Établissement	Date	Horaire	Nombre de participants
Clarenville	Clarenville Inn	14 septembre 2009	14 h à 16 h	16
			19 h à 21 h	21
Marystown	Hotel Marystown	15 septembre 2009	14 h à 16 h	22
			19 h à 21 h	7
St. John's	Delta Hotel	17 septembre 2009	14 h à 16 h	79
			19 h à 21 h	38
Corner Brook	Greenwood Inn	21 septembre 2009	14 h à 16 h	15
			19 h à 21 h	24
Total				222

Les visites libres ont fourni aux membres du grand public l'occasion de parler directement à l'équipe principale du projet Hebron, et de faire entendre leurs points de vue sur ce qui les intéresse ou les inquiète. Au moins une dizaine de représentants d'EMCP étaient présents à chaque visite libre pour répondre aux questions et documenter les questions soulevées, notamment des représentants des services d'ingénierie et des coordinateurs impliqués dans la demande de mise en valeur, comprenant le REA, l'étude d'impact socio-économique (EISE) et le Plan relatif aux avantages.

4.1 Avis publiés

Des avis publiés annonçant les visites libres ont été placés dans les journaux hebdomadaires régionaux, dans *The Telegram* (quotidien), sur le site Internet du projet et radiodiffusés par les stations de radio locales.

Les annonces publicitaires dans les journaux indiquaient le lieu, la date et l'heure de chaque événement (Annexe A). Les journaux qui ont publié les avis et les dates de publication sont indiqués dans Tableau 4-2.

Tableau 4-2 Avis d'organisation des visites libres publiés dans les journaux

Lieu	Journal	Dates de publication
St. John's	*The Telegram*	7, 9 12 et 16 septembre
Corner Brook	*The Western Star*	12, 16 et 19 septembre
Port aux Basques	*The Gulf News*	14 septembre
Bay Roberts	*The Compass*	15 septembre
Stephenville	*The Georgian*	15 septembre
Clarenville	*The Packet*	10 septembre
Placentia	*The Charter*	8 septembre
Grand Bank	*The Gazette*	8 septembre

Au total, 236 annonces publicitaires ont été radiodiffusées par les diverses stations de radio (Tableau 4-3). Chaque annonce durait 30 secondes.

Tableau 4-3 Avis d'organisation des visites libres radiodiffusés

Lieu	Station de radiodiffusion	Nombre d'annonces	Dates de diffusion
St. John's	VOCM	40	8-17 septembre
Clarenville	VOCM	38	5-13 septembre
Marystown	VOCM	38	5-14 septembre
Corner Brook	VOCM	40	8-21 septembre
Corner Brook	K-ROCK	40	8-21 septembre
Island Wide	OZ-FM	40	9-21 septembre

4.2 Formule de visite libre

Chaque visite libre commençait par une brève présentation de la structure de la société ExxonMobil, de son expérience des grands projets, une présentation de l'équipe de projet et des généralités sur la conception et le calendrier du projet ainsi que l'Accord sur les avantages conclu avec la Province. Les diapositives de la présentation sont incluses dans l'Annexe B. La présentation fut suivie d'une séance de questions et réponses avec l'équipe de direction principale du projet. Des tableaux d'affichage et des affiches étaient présentés dans la salle, décrivant ExxonMobil, le projet, les exigences réglementaires, les avantages et l'approvisionnement/les contrats. Une brochure contenant des versions réduites des tableaux d'affichage et des affiches fut distribuée à tous les participants. Ces tableaux et affiches sont reproduits dans l'Annexe C. Après la session de questions et réponses, les participant ont eu l'occasion de discuter de leurs inquiétudes et de poser des questions face à face aux membres de l'équipe d'EMCP qui étaient placés à côté de leurs affiches respectives.

Les participants ont reçu des formulaires de commentaires au moment de signer la feuille de présence et 134 formulaires furent remplis et retournés à l'équipe du projet. Le formulaire de commentaires est reproduit à l'Annexe D. Outre le fait qu'ils apportent le retour d'information, ces formulaires furent utilisés lors du tirage au sort de prix attribués à chaque visite libre. En général, les participants ont manifesté une attitude positive envers le projet, leur contentement pour le contenu et le format de la présentation et, ils semblaient enthousiastes pour recevoir les mises à jour de l'information dans l'avenir. Certains participants ont exprimé de l'intérêt pour recevoir des renseignements relatifs à des occasions d'emploi éventuelles.

4.3 Résumé des formulaires de commentaires

La discussion principale lors des visites libres concernait les avantages, notamment l'assurance d'avantages économiques et d'emploi devant être générés au niveau des communautés locales, le rôle des syndicats dans la construction, la manière dont les individus peuvent trouver des informations sur l'emploi pendant la construction, la diversité, la manière dont l'Accord sur les avantages influencera l'attribution des contrats du projet, les demandes de qualification et les occasions de formation. Parmi d'autres éléments relevés il faut citer l'usage de pétroliers et du terminal de transbordement de Terre-Neuve par le projet, le besoin d'engager la jeunesse, les dépenses de recherche et de développement ainsi que le besoin de formation concernant le camp de construction à Bull Arm.

4.4 Équipe de projet

Les membres de l'équipe de projet d'ExxonMobil qui ont participé à ces visites libres sont indiqués au Tableau 4-4.

Tableau 4-4 Membres de l'équipe de projet

Membre de l'équipe	Fonctions	Participation aux visites libres
Hareesh Pillai	Directeur de projet principal	Toutes
David McCurdy	Directeur technique	Toutes
Lynn Ann Nicholosi	Directeur commercial	Toutes
Margaret Bruce-O'Connell	Directeur des relations publiques	Toutes
Lynn Evans	Conseiller en relations publiques	Toutes
Leslie Grattan	Conseiller pour l'environnement et les affaires réglementaires	Toutes
Kim Coady	Chef de projet pour l'environnement	Toutes
Steve Young	Directeur responsable des questions relatives aux avantages (économiques, sociaux)	Toutes
Karen Thomas	Chef de projet pour l'interface avec la structure à embase-poids (GBS)	Toutes
Wes Whalen	Conseiller pour la sécurité	Toutes
Randy Mercer	Conseiller pour la sécurité (Hibernia Management & Development Company Ltd. (HMDC)	Toutes
Cathy Trask	Directeur responsable de la diversité	Toutes sauf Corner Brook
Chuck Mueller	Directeur de la plate-forme GBS et du système de chargement extracôtier (OLS)	St. John's
Ted O'Keefe	Chef des affaires réglementaires	St. John's

5.0 FORUMS DES SOUS-TRAITANTS

Deux types de forums à l'attention des sous-traitants éventuels furent organisés par EMCP en 2009 : des séances d'information sur les approvisionnements; et un forum à l'attention des sous-traitants SHE&S.

5.1 Séances d'information sur les approvisionnements

Une série de séances d'information sur les approvisionnements se sont tenues à St. John's, Clarenville, Marystown et Corner Brook en avril 2009 (Tableau 5-1). Le but de ces séances consistait à informer les entreprises locales au sujet des stratégies contractuelles devant être employées par EMCP pour le projet Hebron et à permettre aux entreprises locales de se préparer pour saisir les occasions éventuelles. Au total, 565 personnes ont participé à ces séances.

Tableau 5-1 Présences aux Forums des sous-traitants

Lieu	Date	Nombre de participants
St. John's	7 avril 2009	392
Clarenville	8 avril 2009	72
Marystown	9 avril 2009	44
Corner Brook	13 mai 2009	57
Total		565

5.2 Forum des sous-traitants sur la sûreté, la santé, l'environnement et la sécurité

Le forum SHE&S des sous-traitants s'est tenu le 30 juin 2009 à St. John's. Le but de ce forum consistait à promouvoir et à partager les meilleures pratiques dans les domaines de la sûreté, de la santé, de l'environnement et de la sécurité. 269 personnes ont participé à ce forum. La séance concernant la sécurité fut annoncée par publication sur les sites Internet du projet et de l'Association des industries des hydrocarbures extracôtiers de Terre-Neuve (NOIA) ainsi que dans le journal *The Telegram* des 30 mai, 3 juin, 13 juin, 20 juin et 24 juin. L'annonce publicitaire du Forum SHE&S est reproduite à l'Annexe E. Des invitations furent envoyées aux présentateurs et aux chefs des services gouvernementaux et des organisations clés.

6.0 AUTRES ACTIVITÉS CONSULTATIVES ET D'ÉVALUATION DE L'ÉTENDUE DES PROBLÈMES

6.1 Autres réunions communautaires

Les représentants d'EMCP ont tenu des réunions avec les autorités municipales et des groupes d'affaires régionaux entre les mois d'avril et de septembre 2009, pendant la préparation du REA. Les réunions ont eu lieu avec des représentants des villes d'Arnold's Cove, Come By Chance, Clarenville, Burin, St. Lawrence, Marystown, St. John's et Corner Brook, et avec des représentants de la chambre de commerce dans les régions de l'Isthme et de Marystown (Annexe F). À chacune de ces réunions, EMCP fit une brève présentation du projet et répondit aux questions posées par les participants. Les discussions étaient centrées principalement sur les avantages et la mise en valeur économiques. Environ 1 500 personnes ont participé à ces réunions.

Outre ces réunions, EMCP a fait une présentation de l'ensemble du projet à la conférence annuelle de l'industrie des hydrocarbures sous l'égide de NOIA, en juin 2009. Après la brève présentation, il y eut une occasion de poser des questions, notamment sur la sélection du concept.

Une présentation fut également offerte aux membres de l'Association des ingénieurs et des géo scientifiques professionnels de Terre-Neuve et du labrador (PEGNL), en juin 2009. Cette présentation rassembla 200 membres de la PEGNL.

6.2 Réunions avec les agences et les services gouvernementaux

Depuis la proposition initiale du projet, des personnalités officielles clés du gouvernement et des autorités réglementaires (municipales, provinciales et fédérales) ont été consultées, officiellement et de façon informelle, sur une base continue. L'objectif de ces consultations consistait à présenter des informations sur le projet et des mises à jour, ainsi que l'évaluation environnementale, de même qu'à recevoir des données et des directives, le cas échéant. Le C-NLOPB/OCTLHE et les autorités fédérales suivantes ont été régulièrement consultés avant et depuis le dépôt de la description du projet :

- Office de gestion de projets majeurs
- Agence canadienne d'évaluation environnementale
- Transports Canada
- Pêche et Océans Canada
- Environnement Canada et
- Industrie Canada

Des réunions d'information régulières avec le Ministre des ressources naturelles de la Province, ainsi qu'avec les ministres adjoints et les sous-ministres adjoints ont eu lieu pour maintenir ces personnalités au courant des développements du projet.

Ces consultations ont mis en jeu des réunions face à face (localement et à Ottawa), des conversations téléphoniques et du courrier électronique.

6.3 Information des médias et suivi

EMCP répond adéquatement aux demandes des médias et a fourni des informations sur le projet aux médias locaux, nationaux et internationaux. Une conférence de presse fut organisée le 1e octobre 2008, quand ExxonMobil a reçu la responsabilité de l'exploitation du projet.

EMCP a suivi régulièrement les médias provinciaux, notamment la presse écrite, la radiodiffusion et les médias d'information électroniques. Les questions qui ont fait l'objet de remarques ont été incorporées dans la base de données de suivi d'EMCP. Les conférences de presse et les articles de la presse au sujet du projet de d'ExxonMobil sont inclus dans l'Annexe G.

6.4 Site Internet du projet et télécommunications

Afin d'augmenter l'accès et les communications, EMCP a créé un site Internet pour le projet (http://www.hebronproject.com), qui a fait l'objet d'une grande publicité et de promotion pendant les présentations aux groupes de travail et lors des visites libres. Ce site contient des informations sur le projet, notamment sa description complète, des informations sur les approvisionnements et les SHE&S, et la présentation offerte aux visites libres.

Le site Internet est régulièrement actualisé et contient une section de retour d'information invitant les utilisateurs à fournir leurs commentaires sur le site. Entre le 1e septembre et le 19 décembre 2009, le site Internet a reçu 9 310 visites. Sur ce nombre, 4 941 visites avaient comme origine des visiteurs absolument uniques, 34,75 pour cent provenaient d'une circulation directe, 25,57 pour cent de sites de référence et 39,68 pour cent de moteurs de recherche. Deux visiteurs ont rempli le formulaire de retour d'information.

6.5 Distribution de l'information relative au projet

Les informations ont été rendues accessibles au public principalement par le biais des sites Internet du projet et du NOIA, par les entrevues avec les médias et des réunions prenant pour cible certaines parties prenantes, ces organismes fournissant ultérieurement des mises à jour à

leurs membres ainsi que des présentations aux événements de l'industrie et autres événements.

7.0 RÉSUMÉ DES COMMENTAIRES, DES QUESTIONS, DES PROBLÈMES ET DES SUJETS DE PRÉOCCUPATION

Le message principal reçu pendant l'ensemble du programme de consultation/détermination de l'étendue des questions peut se résumer ainsi : la plupart des participants soutiennent le projet et souhaitent le voir aboutir d'une manière qui procure le maximum d'avantages, surtout aux communautés adjacentes aux sites de construction, à Bull Arm et à Marystown.

Les questions soulevées au cours du programme de consultation concernant les effets environnementaux du projet ont été incorporées dans la planification du projet et sont reflétées dans la présente étude approfondie (REA). Un résumé des sujets d'inquiétude évoqués par les participants dans les groupes de travail des parties prenantes clés et au cours des visites libres, accompagné des sections correspondantes du REA ou de l'EISE est indiqué dans le Tableau 7-1.

Tableau 7-1 Problèmes identifiés lors du processus d'évaluation de l'étendue des problèmes

Commentaires	Réponse ou section
Événements accidentels	
Incluent les déversements d'hydrocarbures/produits chimiques associés à la circulation des pétroliers	REA, Section 2.9.5
Incluent les déversement petits et chroniques d'hydrocarbures / produits chimiques dans la modélisation et les prévisions	REA, Sections 14.1.3, 14.2, 14.3
Incluent et spécifient les données relatives aux déversements d'hydrocarbures de Terre-Neuve et du Labrador	REA, Sections 14.1, 14.2, 14.3
Effets et probabilités des éruptions de puits	REA, Sections 7.5.4, 8.5.3, 9.5.4, 10.5.4, 11.4.1.4, 11.4.3, 11.5.3, 11.6.3, 12.5.1, 14.1.1
Probabilité de l'impact des icebergs et modélisation des scénarios utilisés	REA, Sections 2.9, 2.9, 3.1.4, 3.2.3, 13.3, 13.4, 14.4, 14.6, 17.1
Oiseaux	
Impact du brûlage à la torche sur les oiseaux marins	REA, Section 9.5.2
Impact des petits déversements chroniques d'hydrocarbures sur les oiseaux marins	REA, Section 9.5.4
Programmes de suivi pour les oiseaux marins	REA, Section 9.5.7
Affaires	
Besoin de maximiser les avantages pour les entreprises, les sous-traitants et les fournisseurs locaux	Plan relatif aux avantages d'Hebron, EISE, Chapitre 4
Hébergement des travailleurs pendant la construction – camp d'hébergement contre vie/location de logement dans les communautés adjacentes	EISE, Section 6.1.3
Est-ce qu'il y aura des occasions d'affaires à l'ouest de Terre-Neuve?	Plan relatif aux avantages d'Hebron, EISE, Section 2.1

Commentaires	Réponse ou section
Pêche commerciale	
Besoin de programmer les détonations d'explosifs pour éviter l'impact sur les populations de poissons migrateurs	REA, Sections 8.4.1, 8.5.1, 8.5.4
Inquiétudes concernant les populations locales de crabes près du site d'amarrage en eau profonde si des activités de dragage et de décharge devaient avoir lieu.	REA, Sections 8.4.1, 8.5.1, 8.5.4
Inquiétude pour les pêcheurs côtiers de se voir interdire les zones de pêche à Bull Arm, en particulier près du site en eau profonde	REA, Sections 8.4.1, 8.5.1, 8.5.4
Inquiétude que les activités et une augmentation de la circulation maritime associée à la construction de la GBS perturbent l'exploitation de la pêche (collecte des poissons)	REA, Sections 8.4.1, 8.5.1, 8.5.4
Effets du bruit et de l'éclairage associés à la construction sur la prise des poissons	REA, Sections 8.4.1, 8.5.1, 8.5.4
Inquiétude relative à la perte et aux dommages causés aux engins de pêche	REA, Section 8.4.1
Inquiétude que les zones de pêche extracôtières soient perdues en raison des zones de sécurité supplémentaires et des zones d'exclusion	REA, Section 8.4.1
Effets sur la pêche future de l'exploration et de la production d'hydrocarbures sur les Grand Banks	REA, Section 8.4.1
Économie et avantages économiques	
Compensation des pêcheurs déplacés de leurs zones de pêche habituelles à cause du projet	REA, Section 8.5.1, EISE Sections 7.4.5, 7.4.6
Besoin de maximiser les avantages pour les communautés adjacentes au(x) site(s) de construction, notamment les occasions d'emploi et d'affaires	Plan relatif aux avantages d'Hebron, EISE, Chapitres 4 et 5
Besoin de maximiser l'emploi des habitants de Terre-Neuve et du Labrador	Plan relatif aux avantages d'Hebron, EISE, Chapitre 4
Quels sont les modules d'installations en surface qui seront fabriqués à Terre-Neuve et au Labrador?	REA, Sections 2.7, 2.8.4
Où seront effectués les travaux d'ingénierie?	REA, Section 2.9, Plan relatif aux avantages d'Hebron
Éducation et formation	
Besoin de collaborer avec les écoles et la jeunesse (en particulier les filles) pour encourager la participation aux programmes de formation professionnelle	Plan relatif aux avantages d'Hebron, Plan relatif à la diversité à Hebron, EISE, Annexe A
Besoin d'encourager les filles en âge de fréquenter l'école à envisager des carrières non traditionnelles	Plan relatif à la diversité à Hebron, EISE, Section 7.5 et Annexe A
Quels types de formation seront offert par EMCP?	Plan relatif aux avantages d'Hebron, EISE, Section 7.5.4
Emploi	
D'où viendront les quelques 3 000 travailleurs qualifiés pour la construction?	EISE, Section 4.3
Emploi par le projet pendant la phase d'exploitation?	Plan relatif aux avantages d'Hebron, EISE, Section 4.3
À l'exception de Bull Arm, où seront accomplis les travaux de construction?	Plan relatif aux avantages d'Hebron, EISE, Section 4.0
Besoin de fournir des informations en temps voulu concernant l'emploi des résidents de Terre-Neuve et du Labrador travaillant à l'ouest du Canada qui seraient désireux de revenir dans leur Province	Plan relatif aux avantages d'Hebron
Besoin de coopérer avec les syndicats pour maximiser les occasions d'emploi pour les personnes qualifiées habitant dans les communautés adjacentes au site de construction	Plan relatif aux avantages d'Hebron
Est-ce qu'il y aura des occasions d'emploi pour les travailleurs non syndiqués?	Plan relatif aux avantages d'Hebron

Commentaires	Réponse ou section
Besoin de coopérer avec les syndicats pour mettre au point des pratiques d'embauche et encourager l'embauche de membres de groupes représentant la diversité (femmes, personnes aborigènes, personnes handicapées et minorités visibles)	Plan relatif aux avantages d'Hebron
Besoin de collaborer avec les institutions d'éducation et de formation pour assurer qu'il existe suffisamment de personnes remplissant les conditions du projet pendant les phases de construction et d'exploitation	Plan relatif aux avantages d'Hebron
Le gouvernement provincial désignera-t-il le projet comme « Projet spécial »?	À traiter dans la Demande de mise en valeur
Espèces en péril ou à statut particulier	
Effets des décharges prévues sur la faune marine et les oiseaux marins	REA, Sections 11.4.2, 11.6.2
Effets des petits déversements chroniques d'hydrocarbures sur la faune marine et les oiseaux marins	REA, Sections 11.4.3, 11.6.3
Effets des éruptions de puits sur la faune marine et les oiseaux marins	REA, Sections 11.4.3, 11.6.3
Demande de mise en valeur/d'évaluation environnementale	
Inclure la circulation des pétroliers associée au projet dans l'évaluation	REA, Section 2.9.5
Incorporer les commentaires des évaluations extracôtières antérieures	REA, (général)
Gestion de l'environnement	
Les pêcheurs locaux devraient être consultés en ce qui concerne les programmes de suivi relatifs aux poissons et aux habitats des poissons	REA, Section 8.5.1
Poissons et habitat des poissons	
Impact des petits déversements chroniques d'hydrocarbures / produits chimiques sur la faune marine	REA, Section 7.5.4
Effets du dragage sur la qualité de l'eau à Bull Arm	REA, Section 7.5.1.2
Effets des détonations d'explosifs sur les espèces de poissons pélagiques (hareng, maquereau, capelan)	REA, Section 7.5.4
Effets des déversements d'hydrocarbures sur les zones de ponte des harengs à Bull Arm	REA, Sections 7.5.4, 12.5.1.1
Santé et sécurité	
Sécurité routière, surtout sur les routes principales, pendant les mois d'hiver	EISE, Section 5.3.3
Manque de couverture cellulaire pour les téléphones mobiles sur la grand' route de la Péninsule de Burin	EISE, Section 5.3.3
Mammifères marins	
Effets des détonations d'explosifs sur les mammifères marins	REA, Section 10.5.1
Suivi et surveillance	
Fournir au public 24 heures sur 24 l'accès aux données brutes de suivi relatives à l'eau produite et aux autres courants de déchets et d'eaux usées/grises	REA, Chapitre 15
Fournir au public l'accès aux données brutes du suivi des effets environnementaux (EEM)	REA, Chapitre 15
Programmes de suivi pour les poissons et l'habitat des poissons	REA, Section 7.5.7
Participation du public	
Besoin de consulter les petites communautés adjacentes au site de Bull Arm qui sont desservies par des Conseils de services locaux	EISE, Section 7.5.8
Les communications directes entre EMCP et le public doivent être permanentes	REA, Section 5.1
Besoin d'engager la jeunesse	Plan relatif aux avantages d'Hebron, EISE, Annexe

Commentaires	Réponse ou section
Il est important de communiquer au public les résultats du REA et du rapport sur l'impact socio-économique	REA, Section 5.1
Recherche et développement	
L'industrie pétrolière a besoin de financer la recherche sur la pêche/les pêcheries parce qu'elle déplace l'industrie de la pêche	Plan relatif aux avantages d'Hebron
Quel pourcentage des 120 millions USD alloués à la recherche et au développement sera dépensé pour la recherche fondamentale et appliquée?	Plan relatif aux avantages d'Hebron
Services et infrastructure	
Capacité des communautés locales à héberger les nouveaux arrivants et effet sur les prix dans le domaine immobilier (achats/locations)	EISE, Section 6.1
Besoins en services de santé et en services sociaux par suite du projet	EISE, Section 5.2
Hébergement des travailleurs pendant la construction – camp d'hébergement contre vivre/louer un logement dans les communautés adjacentes	EISE, Section 6.1.3
Inquiétudes concernant la circulation sur la route Transcanadienne en raison des trajets effectués par les personnes et les matériaux associés au projet, surtout pendant les mois d'hiver	EISE, Section 5.3.3
Inquiétudes que l'infrastructure locale (routes, quais) ne soit pas adéquate pour supporter l'usage industriel sans encourir de dommages	EISE
Inquiétudes concernant l'emploi des femmes et l'accès à des garderies d'enfants	Plan relatif aux avantages d'Hebron, Plan relatif à la diversité d'Hebron
Description technique/du projet	
Est-ce que la plate-forme GBS aura un mur de protection contre les glaces? Est-ce qu'elle sera construite pour supporter l'impact d'un iceberg?	REA, Sections 2.6, 2.7, 2.8.2
Est-ce qu'il y aura des détonations d'explosifs sous-marines pour la création de la berme à Bull Arm?	REA, Section 2.8.1
Quelle est la dimension de la cale sèche à Bull Arm?	REA, Section 2.8.1
Est-ce que la plate-forme de production pourra produire du gaz naturel en plus du pétrole?	REA, Section 2.11
Quantifier la quantité de brûlage à la torche	REA, Sections 2.9, 6.3.2, 2.6.2.2
Est-ce que le projet comprend le forage d'avant-trous dans la zone extracôtière?	REA, Section 2.8.6
Quel est le processus de transport du pétrole jusqu'au marché?	REA, Section 2.9.5
Quels sont les moyens de transport des boues et des débris de forage vers le site extracôtier et en provenance de celui-ci?	REA, Section 2.9
D'où sont originaires les matériaux de remplissage des puits de pétrole (boues et débris de forage)?	REA, Section 2.9.5
Est-ce que le bureau du projet pourrait être installé à Clarenville?	Les bureaux du projet sont en général situés près du centre des spécialités techniques et près d'un aéroport qui, à ce point du projet, se trouve à St. John's. (Extrait de la réponse fournie lors de la visite libre à Clarenville, le 14 septembre 2009)
Gestion des déchets	
Inquiétude concernant les débris/déchets flottants du site de construction en eau profonde	EISE, Section 7.4.8
Les déchets des sites de construction pourraient dépasser la capacité des sites de gestion des déchets locaux (déchetteries)	EISE, Section 7.4.8

Les problèmes soulevés pendant le programme de consultation en rapport avec les avantages industriels, l'emploi, le concept de mise en valeur et les questions de construction et d'exploitation sont traités dans la Demande de mise en valeur du projet.

ANNEXE A

Publicité concernant les visites libres

Hebron

You're invited to a

Public Information Session on the Hebron Project

Your opinion matters.

Interested members of the public are invited to attend public information sessions with the senior decision makers of the Hebron project. It's an opportunity to speak directly with the project leaders and share your input on the development of the Hebron project as it relates to you, your community and your province.

The Hebron project team will be visiting the following locations:

Date	Community	Venue	Times
September 14	Clarenville	The Clarenville Inn	2:00 – 4:00 & 7:00 – 9:00
September 15	Marystown	Hotel Marystown	2:00 – 4:00 & 7:00 – 9:00
September 17	St. John's	The Delta Hotel	2:00 – 4:00 & 7:00 – 9:00
September 21	Corner Brook	The Greenwood Hotel	2:00 – 4:00 & 7:00 – 9:00

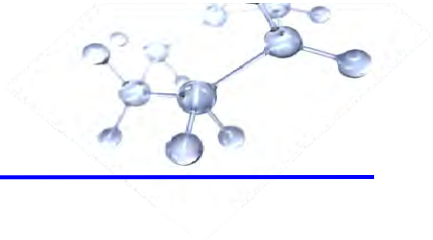
www.hebronproject.com

ExxonMobil Canada Properties is the operator of the Hebron Project – an oil field located offshore Newfoundland and Labrador in the Jeanne d'Arc Basin, 350 km southeast of St. John's, NL.

ExxonMobil Chevron SUNCOR ENERGY StatoilHydro nalcor energy

ANNEXE B

Présentation des visites libres



Hebron

Public Information Session

Opening Address

Hareesh Pillai
VP & Senior Project Manager,
ExxonMobil Canada

ExxonMobil Chevron SUNCOR ENERGY StatoilHydro nalcor energy

ExxonMobil Overview

- Operations on six continents
- 82,000 employees





Corporate Headquarters

Upstream | Downstream | Chemicals

Exploration | Development | Production | Gas & Power | Refining & Supply | Lubes | Fuels Marketing | Product Lines

Upstream Research | Research & Engineering

Global Services Company

Staff & Services Functions

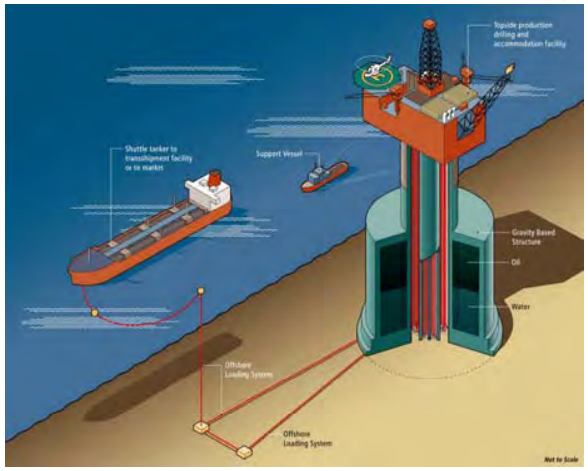
ExxonMobil's Approach to Project Management

- Safety, health and environmental performance
- Disciplined project management systems
- Innovation in application of technology
- Promote local content & capabilities
- Community support & involvement
- Meet our commitments



Project Overview

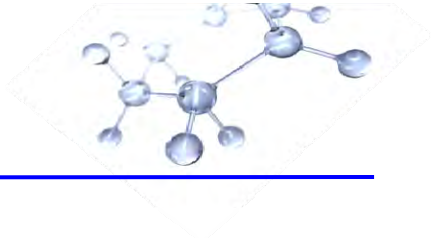




- Operator is ExxonMobil Canada
- 350 km offshore Newfoundland in Jeanne d'Arc Basin
- 100 m water depth
- 400-700 million barrels recoverable oil for the base development
- First oil: before the end of 2017

- Stand-alone concrete gravity-based structure (GBS) with offshore loading of crude
- 1.3 million barrels of oil storage
- 150,000 barrels of oil per day at peak production
- Construction of GBS is to begin in 2012 at the Bull Arm Site

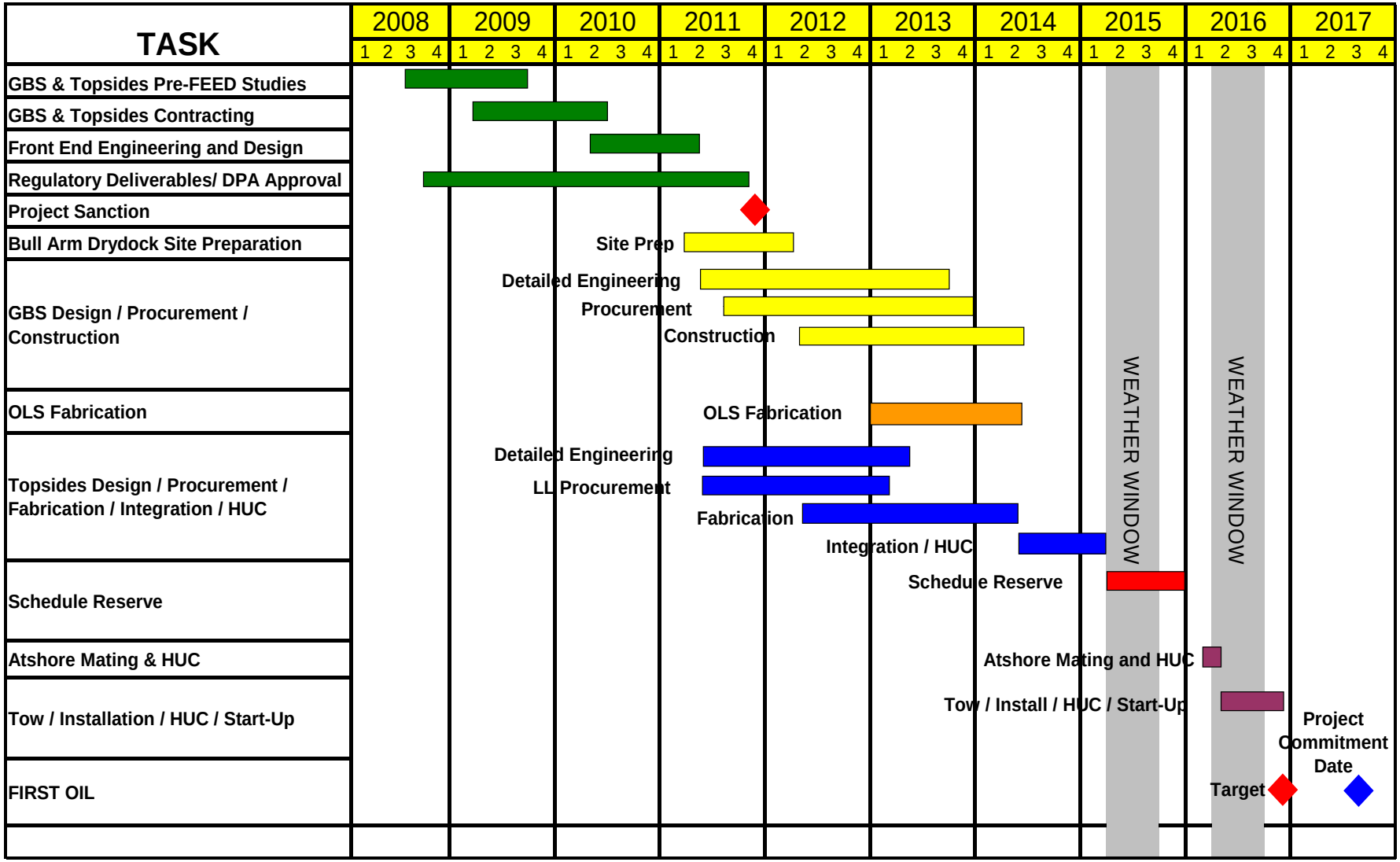
Benefits Agreement



- Local Project office with decision-making authority
- In-Province Engineering, Construction and Research
  - 1.0 M+ hrs for Project Management Team
  - 1.2M+ hrs Detailed Engineering for locally fabricated components
  - $120M for Research & Development
  - Fabrication of risers, flare boom, heli-deck, lifeboat stations, sub-sea template and docking mechanism
  - Drilling module, living quarters subject to capacity and resource considerations
  - GBS to be built at Bull Arm site including 50k hours FEED, all detailed design and 4.1 M hrs construction
- Process and utilities module to be bid and awarded on a fully international competitive basis
- First consideration of NL contractors/suppliers
- Gender equity and diversity commitments
- Development of local skills, industry capability/capacity, and training

Preliminary Project Schedule





Good Progress on All Fronts

- Opened Atlantic Place office; seeking space for next phase
- Significant progress on concept refinement activities
- Continuing community engagement activities
- Building base of local talent
- Conducted Vendor-Supplier information sessions
- Significant local contracting
- Launched website (www.hebronproject.com)
- Progressing FEED and EPC contracting for GBS & Topsides
- Progressing regulatory deliverables









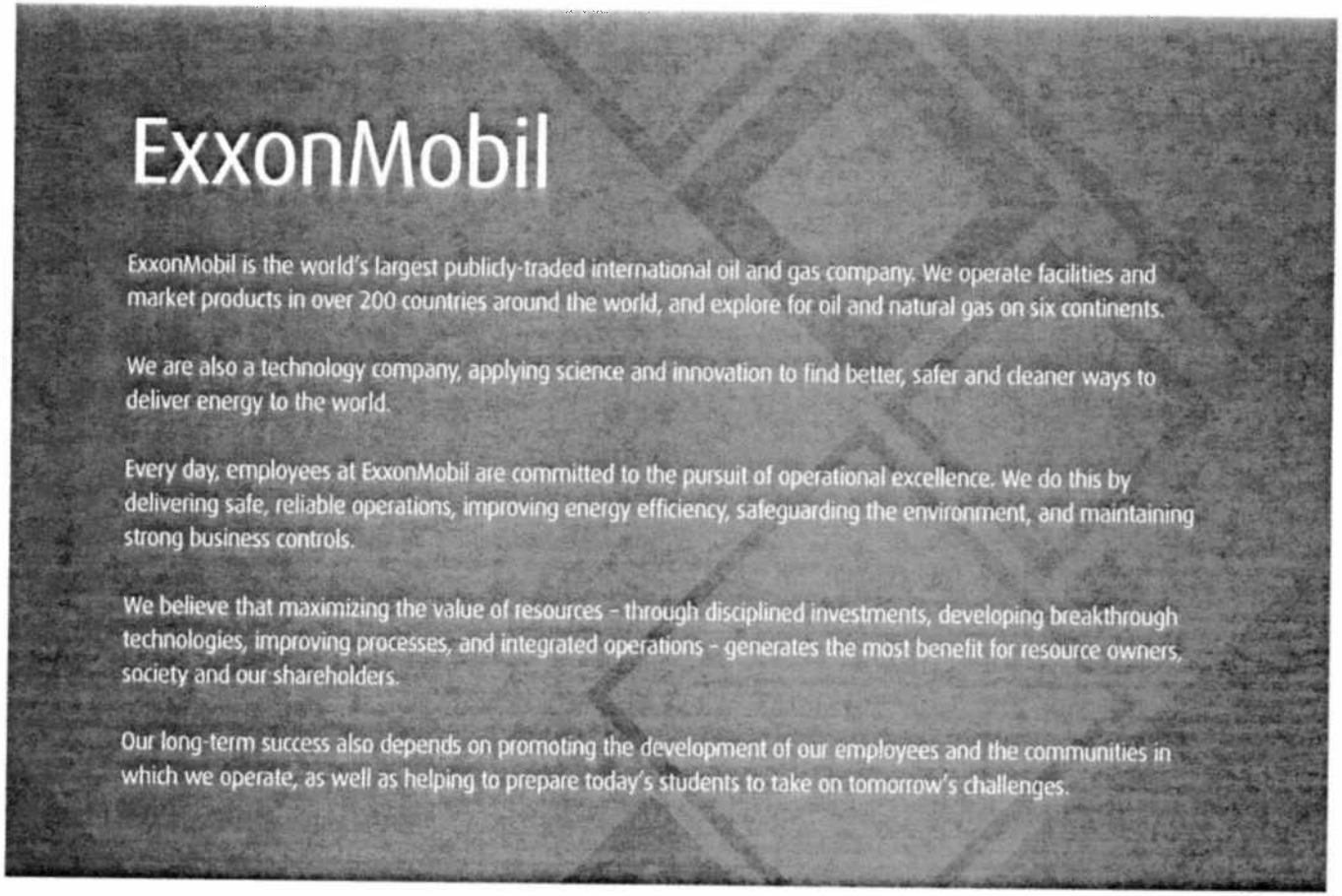
Our Commitments

- **Highest levels of Safety, Health, Environment & Security performance**
- **Meet Benefits Agreement commitments**
- **Deliver execution certainty and world class execution**
- **Build sustainable relationships with community**



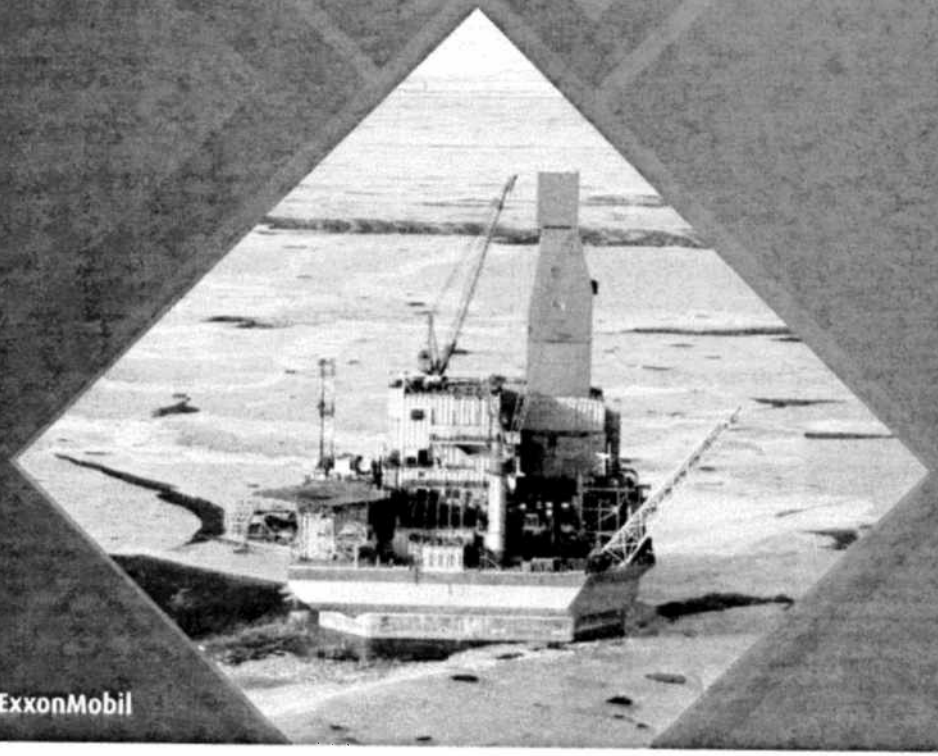
ANNEXE C

Tableaux d’affichage/affiches


ExxonMobil
ExxonMobil is the world's largest publicly-traded international oil and gas company. We operate facilities and market products in over 200 countries around the world, and explore for oil and natural gas on six continents.
We are also a technology company, applying science and innovation to find better, safer and cleaner ways to deliver energy to the world.
Every day, employees at ExxonMobil are committed to the pursuit of operational excellence. We do this by delivering safe, reliable operations, improving energy efficiency, safeguarding the environment, and maintaining strong business controls.
We believe that maximizing the value of resources – through disciplined investments, developing breakthrough technologies, improving processes, and integrated operations – generates the most benefit for resource owners, society and our shareholders.
Our long-term success also depends on promoting the development of our employees and the communities in which we operate, as well as helping to prepare today's students to take on tomorrow's challenges.

ExxonMobil Canada will leverage the services of ExxonMobil Development Company, which has approximately 3,000 employees and contractors who manage some of the world's largest and most complex oil and gas projects.

We are proud to add Hebron to our portfolio.



ExxonMobil

Project Overview

Hebron is an oil field located offshore Newfoundland and Labrador (NL) in the Jeanne d'Arc Basin, 350 kilometres (km) southeast of St. John's, NL.

The Hebron field is 9 km north of the Terra Nova project, 32 km southeast of the Hibernia project, and 46 km southwest of the White Rose project.

ExxonMobil Canada Properties is the operator of the Hebron Project. The Hebron co-venturers are:

- ExxonMobil Canada Properties (36%)
- Chevron Canada Resources (26.7%)
- Suncor Energy Inc (22.7%)
- StatoilHydro Canada (9.7%)
- Nalcor Energy - Oil and Gas (4.9%)

Project Summary

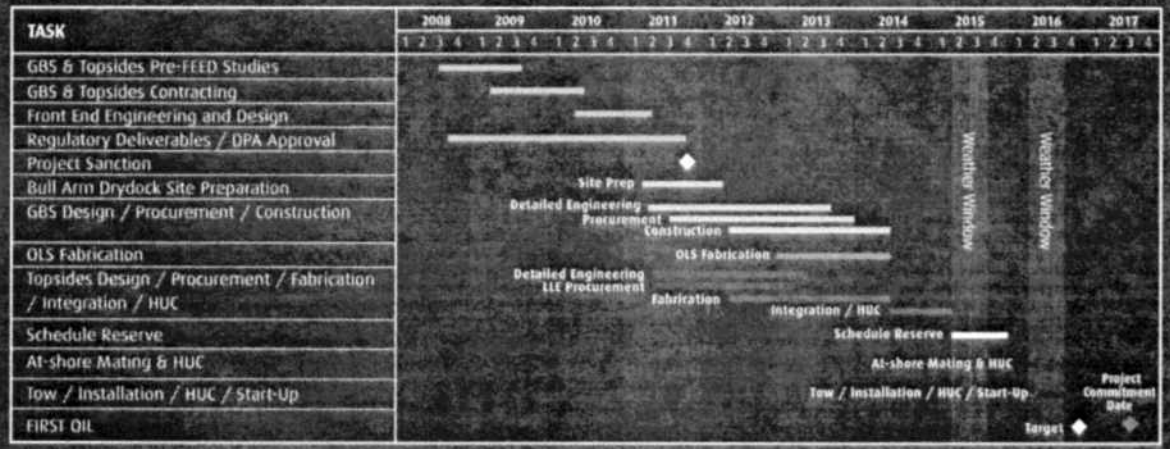
- 100 metres water depth
- 400-700 million barrels recoverable oil
- 150,000 barrels of oil per day at peak production
- produced using a stand-alone concrete gravity-based structure (GBS) with offshore loading of crude
- 1.3 million barrels of oil storage

Project Commitments

- highest levels of safety, health, environment and security performance
- meet Benefits Agreement commitments to the Province of NL
- deliver execution certainty and world-class project performance

Construction of the GBS is scheduled to begin in 2012 at the Bull Arm site, located 130 km northwest of St. John's, NL. The site is operated by Nalcor Energy – Bull Arm Fabrication. First oil is anticipated before the end of 2017.

Hebron Project Schedule



Project Overview

Safety, Health & Security

At ExxonMobil, excellence in safety, health and security is a core value.

Our safety motto, for both on and off the work site, is **Nobody Gets Hurt**. We will relentlessly pursue the ultimate objective of an injury- and illness-free work place and we will not compromise our focus on safety.

We will promote safety early in the Hebron Project through annual contractor and supplier workshops and ensure that safety, health and security priorities are factored into and emphasized when pre-qualifying contractors and suppliers.

We will develop a strong safety and health culture early in the project by:

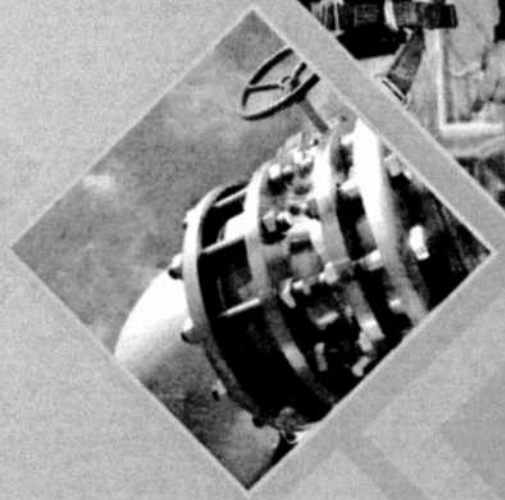
- setting high expectations and sharing best practices
- providing safety training for employees and contractors prior to construction
- employing lessons learned from our global experience

- employing best practices, tools and specialists, including developing safety plans for the project and each work site
- ensuring appropriate and timely occupational health controls are planned and critical service delivery resources are available

Both individual and workplace security is also a priority and we emphasize that **Security is Everybody's Business**. Site security plans will be required and include planning, training, and assessment activities. Security programs will be tested and results reviewed.





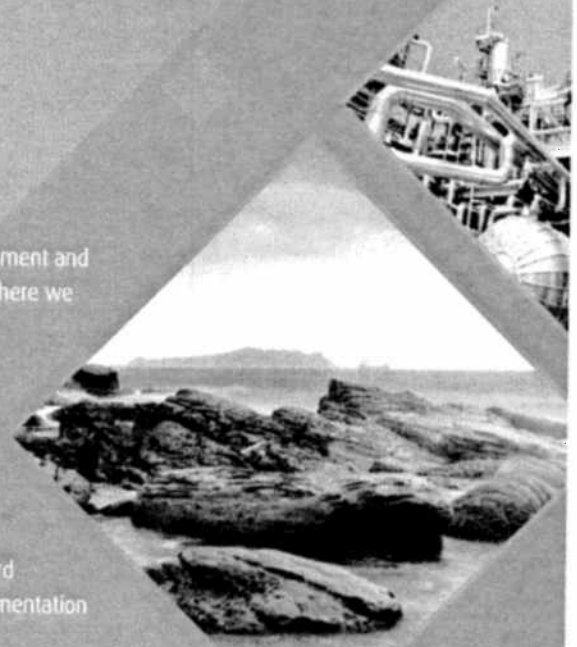


Safety, Health & Security

Environment & Regulatory

ExxonMobil is committed to operating in a way that protects the environment and takes into account the economic and social needs of the communities where we operate. We will act consistent with our corporate environmental motto, **Protect Tomorrow. Today**.

Wherever we operate, we encourage concern and respect for the environment and we comply with all applicable environmental regulations. The environmental and regulatory process for Hebron is governed primarily by the following pieces of legislation: the Canadian Environmental Assessment Act, the Canada-Newfoundland Atlantic Accord Implementation Act and the Canada-Newfoundland and Labrador Implementation Newfoundland and Labrador Act.



We will be an environmental and regulatory leader by:

- requiring facilities to be designed and operated with the goal of minimizing emissions and waste
- managing activities with the goal of preventing incidents
- responding quickly and effectively if incidents occur
- conducting and supporting research to improve understanding of environmental protection methods
- undertaking reviews and measuring progress

We will demonstrate our environmental commitment through:

- rigorous and sustainable environmental compliance performance
- application of environmental standards
- effective regulatory approval strategies
- establishing and maintaining positive relationships with stakeholders



Environment & Regulatory

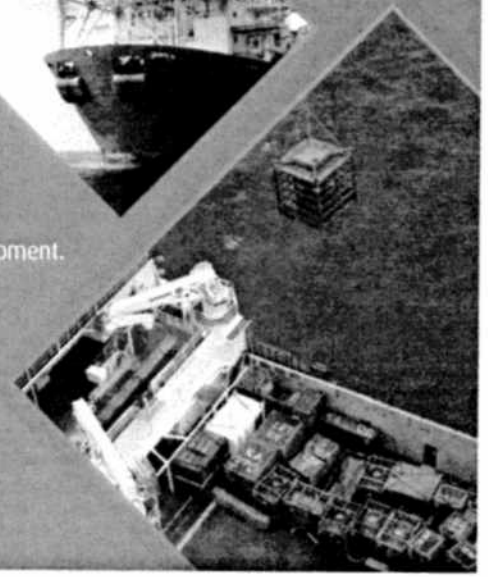
Reservoir

The Hebron oil field is located offshore NL in the Jeanne d'Arc Basin, 350 kilometres (km) southeast of St. John's, NL.

The Hebron field contains separate oil pools in at least four stratified rock intervals: Ben Nevis Reservoir, the Avalon Reservoir, the Hibernia Reservoir and the Jurassic Jeanne d'Arc Reservoir.

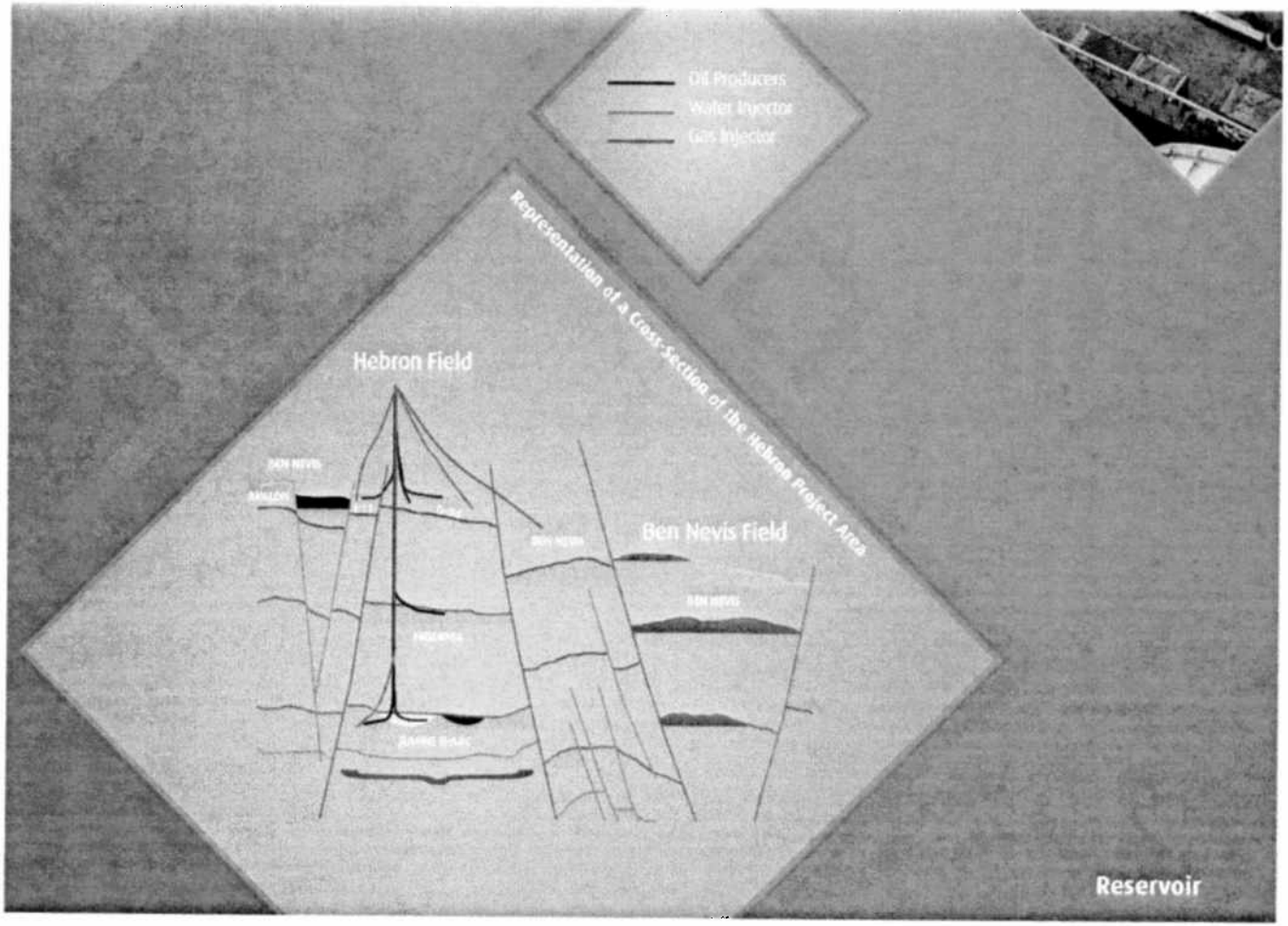
The Ben Nevis Reservoir within the Hebron field contains a heavy, viscous oil and is the core of the Hebron Project. This reservoir is anticipated to produce about 80 per cent of the project's proposed initial oil resource development.





Drilling highlights

- 35-45 wells will be drilled to develop oil reservoirs in Hebron field
- wells drilled to depths of 1700 to 4500 metres
- certain oil production wells will include horizontal production intervals
- water injection for pressure support and oil sweep


Oil Producers
Water Injector
Gas Injector
Representation of a Cross-Section of the Hebron Project Area
Hebron Field
Ben Nevis Field
Reservoir

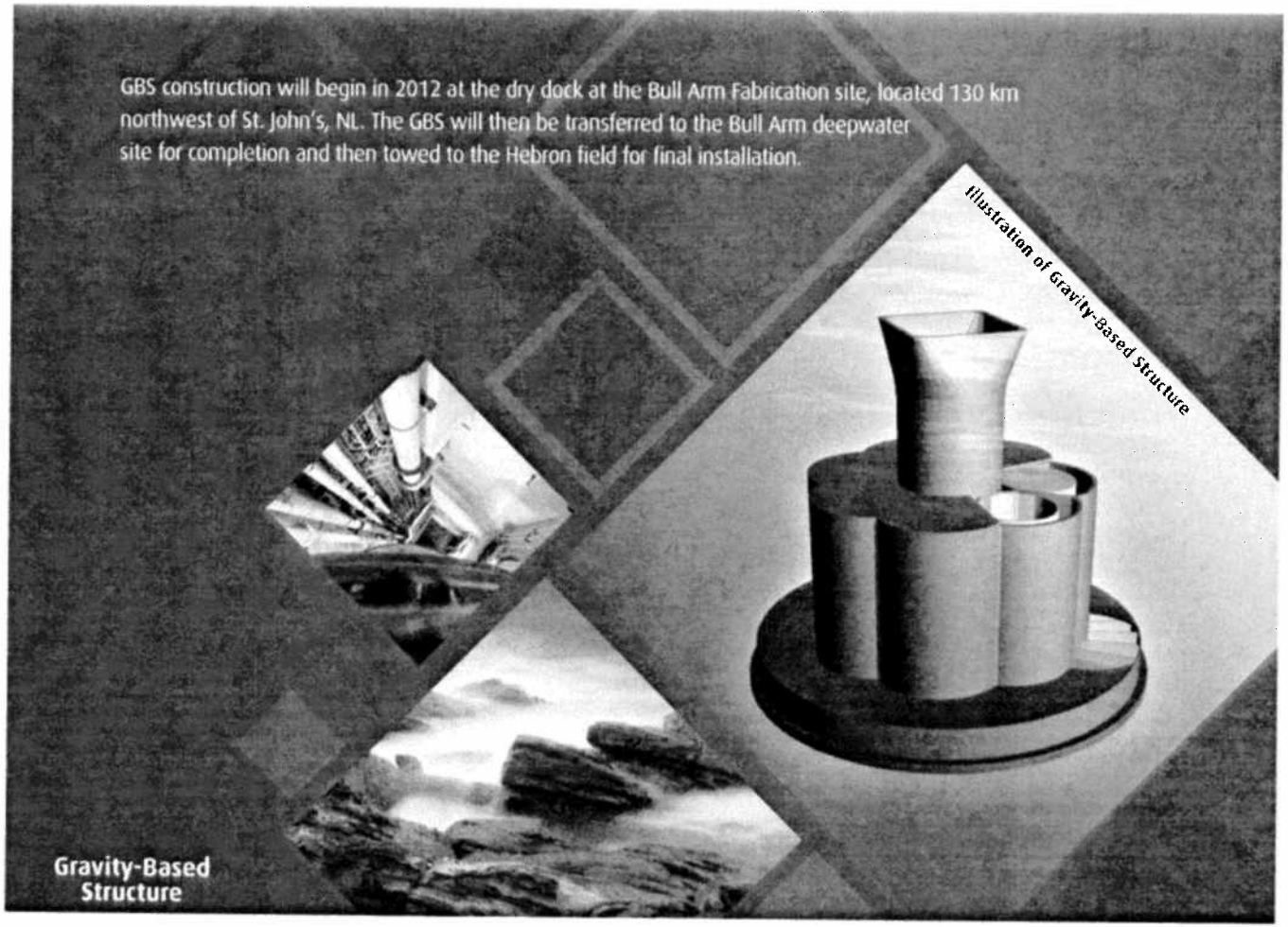
Gravity-Based Structure

The Hebron field will be developed using a stand-alone, gravity-based structure (GBS) that sits on the ocean floor. The GBS will consist of a reinforced concrete structure designed to withstand sea ice, icebergs, and meteorological and oceanographic conditions at the offshore location.

The GBS will support the topsides for drilling and oil production, and the GBS base will contain storage for more than one million barrels of crude. An offshore loading system (OLS), complete with a looped pipeline and two separate loading points, will be installed to offload the oil from the GBS onto ice-strengthened tankers for transfer to a transshipment facility or transport directly to market.

Preliminary Description

- Height: 120 metres
- Base Diameter: 135 - 145 metres
- Supports 25,000-35,000 metric tonnes of topsides
- Weight: 400,000 metric tonnes
- Shaft Space for 50 - 55 wells
- J-Tubes to tie in potential future developments


GBS construction will begin in 2012 at the dry dock at the Bull Arm Fabrication site, located 130 km northwest of St. John's, NL. The GBS will then be transferred to the Bull Arm deepwater site for completion and then towed to the Hebron field for final installation.
Illustration of Gravity-Based Structure
Gravity-Based Structure

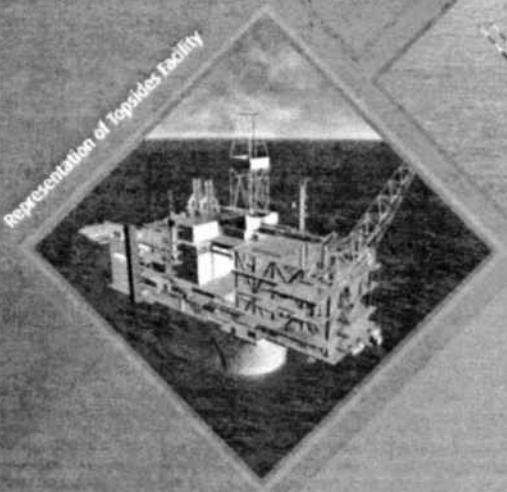
Topsides

The topsides facilities accommodate all drilling, production and utility equipment on the Hebron platform, and provide living quarters for platform workers.

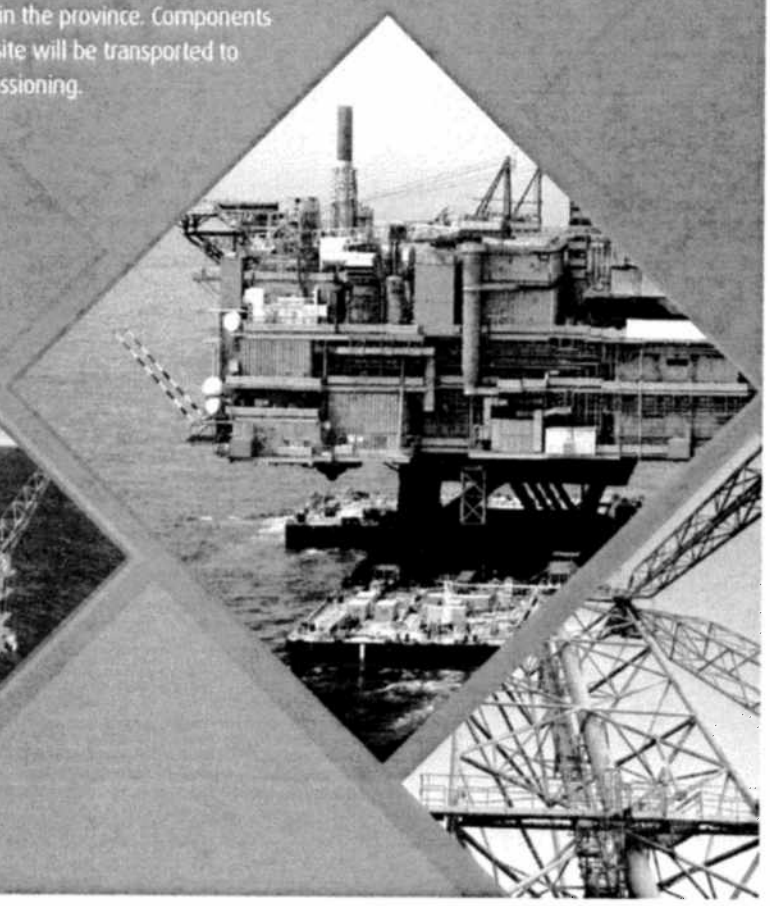
Preliminary Description

- preliminary estimated weight: 25,000 – 35,000 tonnes
- 150,000 barrels of oil processed per day at peak production
- Modules will include:
  - Integrated Process and Utilities Module including separation/oil treating, compression, process heating/cooling, metering, water treating/injection, chemical storage/pumping, control and electrical rooms, power generation, utilities, well bay
  - Derrick Equipment Set including derrick, draw works, top drive and driller's cabin
  - Drilling Support Module including bulk cement and drilling fluids systems
  - Living Quarters including rooms, life boat station, helideck, medical clinic, recreation rooms, mess hall

Specific topsides components will be fabricated in the province. Components fabricated offsite from the Bull Arm Fabrication site will be transported to Bull Arm for final assembly, hook-up and commissioning.



Representation of Topsides Facility



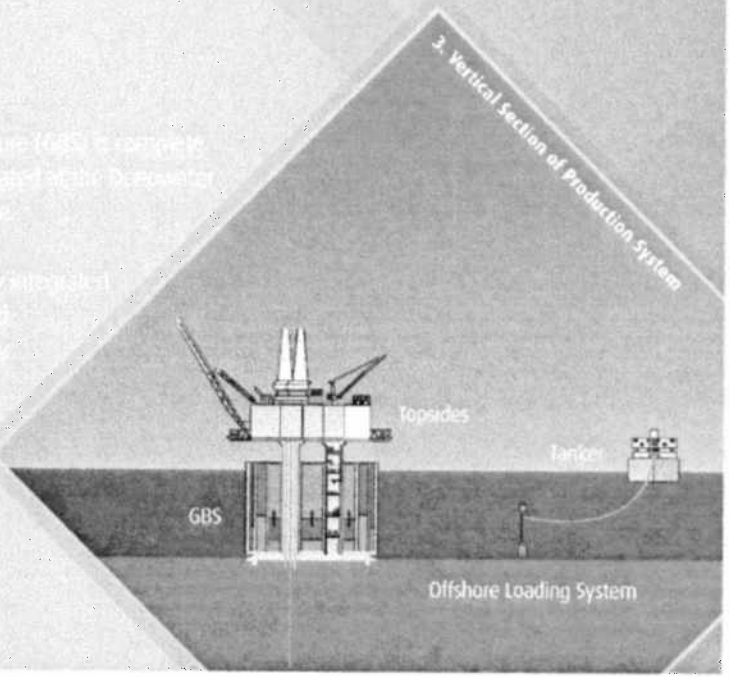
Topsides

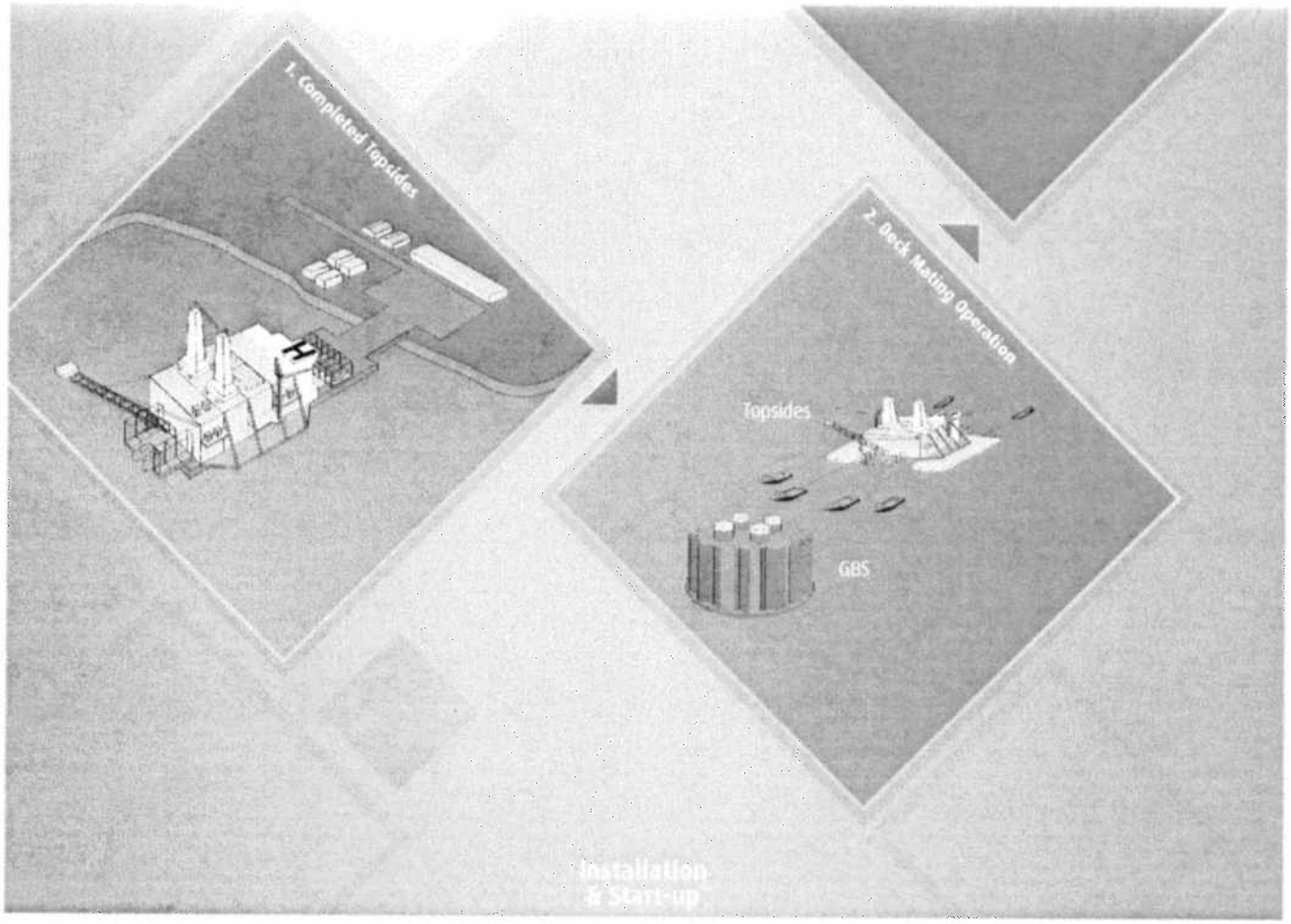
Installation & Start-up

When construction of Hebron's gravity based structure (GBS) is complete and the modules are assembled, the field will be towed to the Hebron GBS construction site at the Bull Arm fabrication site.

Hook-up and commissioning activities with the fully integrated topsides will begin at the pier prior to load-out and mating with the GBS at the deepwater site and will continue after mating.

The integrated structure will then be towed to the permanent offshore site and ballasted. Drilling from the platform drill centre will commence after installation of the GBS. Final commissioning and production start-up will follow.




1. Completed Topsides
2. Deck Mating Operation
Topsides
GBS
Installation
& Start-up

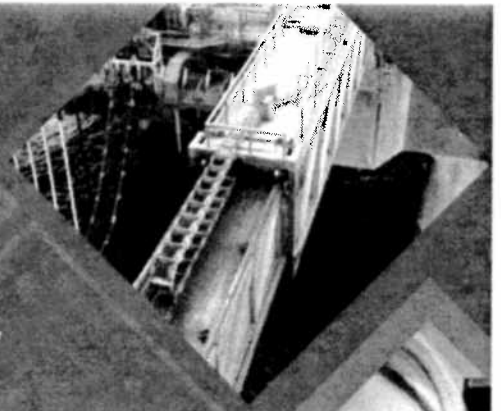
Benefits

ExxonMobil supports sustainable economic growth and enhancing the quality of life in the areas where we operate, through benefits such as:

- creation of local jobs
- education and training of employees, contractors and suppliers
- transferring knowledge and skills
- investing in local infrastructure and/or purchasing local goods and services

Our Benefits Plan will be consistent with the requirements of the Canada-Newfoundland Atlantic Accord Implementation Act, the Canada-Newfoundland and Labrador Implementation Newfoundland and Labrador Act and the Benefits Agreement made with the Province of NL. Benefits will include:

- establishment of an in-province office with decision-making authority
- full and fair opportunity for NL contractors/suppliers
- first consideration for NL residents for employment and training
- development of a gender equity and diversity program
- significant engineering and fabrication in the province
- $120 million in R&D over life of the project



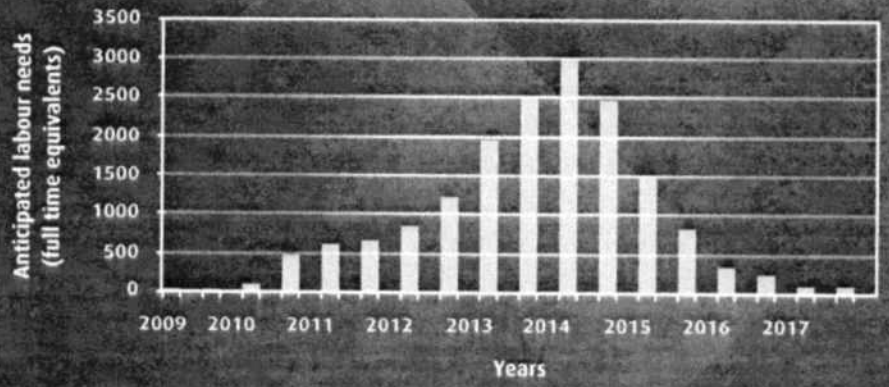


We are committed to:

- maximizing local benefits while maintaining the highest levels of safety, efficiency and integrity of our operations
- selecting contractors and suppliers that will work diligently with us to deliver benefits to the people of the province
- promoting the development of local skills and industry capability which leaves a lasting legacy for the communities in which we operate and for the province
- delivering execution certainty to ensure that the project delivers best-in-class return on investment for stakeholders, including the Province of NL



Diagram: Anticipated Employment Requirements 2009-2017



Procurement & Contracting



The Hebron Project procurement and contracting process is managed by the Hebron Project Team in St. John's, NL.

ExxonMobil Canada uses procedures that award business to contractors and suppliers that:

- operate safely
- are cost competitive
- deliver requirements on schedule
- provide the specified quality
- provide opportunity for involvement of Newfoundland and Labrador/Canadian businesses and people consistent with the Atlantic Accord and Benefits Agreement
- have proven performance

Vendor Registration Database

ExxonMobil Canada and our main contractors will make use of a database of suppliers and contractors to identify possible suppliers and subcontractors to participate in the project. Register your company at **hebronproject.com.**

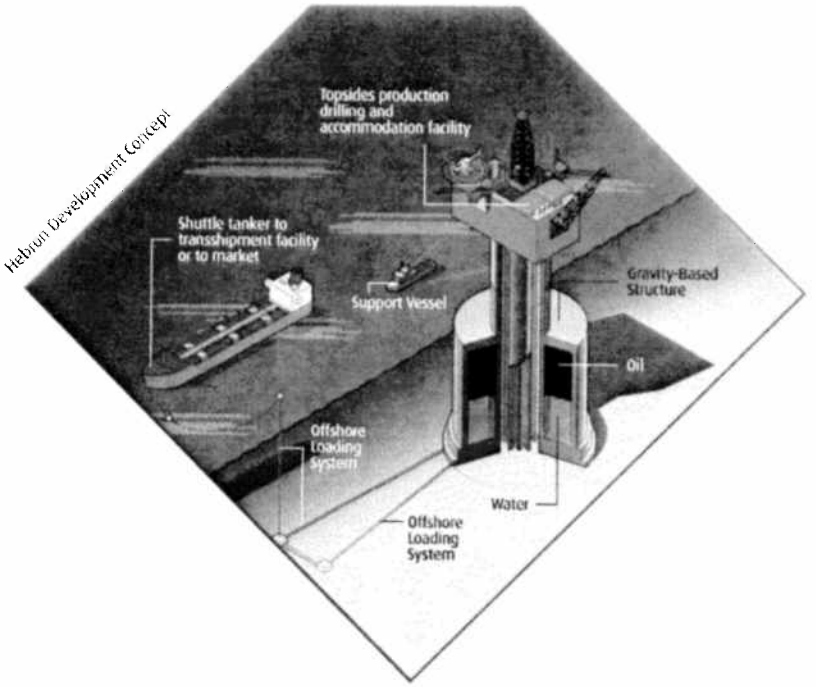
Contracting process includes the following steps:

1. Expressions of Interest are issued for various project requirements. Major contracting opportunities can be found at:
   - www.hebronproject.com
   - www.bids.ca
   - www.noianet.com
2. Pre-qualification of bidders. The operator conducts assessments of the interested bidders to determine contractor capabilities.
3. Qualified contractors/suppliers are invited to tender.
4. Bids are assessed using pre-determined evaluation plan.
5. Contract is awarded to successful bidder.





Procurement & Contracting



ExxonMobil Chevron SUNCOR StatoilHydro nalcor

Hebron Project Office
Suite 701, 215 Water Street, St. John's, NL A1C 5K4
T 709.752.6444


Hebron

ANNEXE D

Formulaires de retour d’information

Community Feedback Survey

Please take a few minutes during the course of the Public Information Session to complete the following evaluation and return to the Registration Table before you leave.

How did you hear about the Hebron Public Information Session?

◇ Newspaper ◇ Radio ◇ Word of Mouth ◇ Invitation ◇ Other _____

On a scale of 1 to 5, with 1 meaning the quality was poor and 5 meaning the quality was excellent, how would you rate this Public Information Session?

1 2 3 4 5

How easy to understand/clear and concise was the information provided at the Public Information Session?

1 2 3 4 5

Specifically, what did you like about the Public Information Session? _____

Specifically, what could we improve on? _____

How would you rate the follow areas of the Public Information Session on a scale of 1-5 with a one meaning poor and a 5 meaning excellent?

Meeting Hebron staff 1 2 3 4 5

Employment / training information 1 2 3 4 5

General learning about the Hebron project 1 2 3 4 5

Environmental information 1 2 3 4 5

Ability to discuss any concern(s) 1 2 3 4 5

Did the Public Information Session provide you with a chance to ask questions and voice your issues?

◇ Yes ◇ Somewhat ◇ No

Please describe any comments or concerns about the Hebron Project with respect to the following topics:

a. Employment _____

_____

b. Opportunities for NL businesses _____

_____

c. Environment _____

_____

d. Research & Development _____

_____

e. Gender equity & diversity _____

_____

Would you like to receive additional information regarding the Hebron project?

◇ No ◇ Yes (if yes, what information) _____

_____

If yes, how would you like to receive it?

◇ Hebron website

◇ Future public information sessions

◇ Through your town council

◇ Other community organization (if so, please list) _____

_____

Do you have any other comments? _____

_____

_____

_____

_____

Personal Information (optional)

Name _____ Town/City _____

Phone No. _____ Email address _____

Thank you for attending and providing your feedback!

ANNEXE E

Publicité des forums pour les sous-traitants et les questions de sûreté, de santé, d’environnement et de sécurité (SHE&S)

Contractor Safety Forum

June 30th

ExxonMobil Canada's Hebron Project and the Hibernia Management and Development Company Ltd. will hold a joint Contractor Safety Forum on Tuesday, June 30th at the Delta Hotel in St. John's.

The purpose of the forum is to share and promote best practices in Safety, Security, Health and Environment (SSH&E) for the benefit of the broader community.

The theme will be **"Excellence through Partnership"**, and presenters will include ExxonMobil leadership as well as local regulatory, industry and community SSH&E professionals.

Oil and gas industry managers and others in the community with responsibility for SSH&E leadership are invited to attend. The ideal participant would be senior managers and/or SSH&E professionals in a position to lead improvements in SSH&E culture, philosophy, and behavior within their respective organizations.

Breakfast 7:30 a.m. - Forum 8:30 a.m. to 5:00 p.m. - Delta Hotel, St. John's.

Visit NOIA at www.noianet.com for more information and to register for the event.

We look forward to seeing you at the forum and working together to take SSH&E performance to the next level.

Hareesh Pillai
Senior Project Manager, Hebron Project

Glenn Scott
President, ExxonMobil Canada

Hebron
AN ExxonMobil OPERATED PROJECT

Hibernia

Safety Poster Contest

To promote an early appreciation for safety amongst youth in the community, ExxonMobil is working with the Eastern School District (ESD) to host a Safety Poster Contest for students from kindergarten to grade six. Contest details have been circulated to the schools by the ESD.

The deadline for entries is June 10th.

Awards will be given out at the June 30th Contractor Safety Forum to the top three entries within each Eastern School District Region, and the school from each Region with the top winner will also receive an award.

Honourable mentions will also be chosen and all posters will be produced in a book. The winning entries will have their posters framed and displayed at the Hebron Project offices in St. John's.

For contest details contact:
Elsie Colbourne
757-4634

ANNEXE F

Réunions avec le gouvernement, les communautés

et les parties prenantes

Meetings with Government, Communities and Stakeholders

Group	Date	Location	Number of Participants
Towns of Arnold's Cove, Clarenville, Come By Chance – municipal reps	April 8, 2009		
Towns of Burin, St. Lawrence and Marystown – municipal reps	April 9, 2009		
Marystown Shipyard (Peter Kiewit & Sons)	Jan 28, 2009	Marystown	
Mayor Dennis O'Keefe, St John's	Jan 30, 2009	St John's	
One Ocean meeting	May 21, 2009	St. John's	
College of the North Atlantic – Oil and Gas Stakeholder Forum	Feb 25, 2009	St John's	
Memorial University of Newfoundland Deans Breakfast	May 12, 2009	St. John's	
Discovery Regional Economic Development Board	Feb 12, 2009	St. John's	
Schooner Regional Economic Development Board			
Corner Brook	May 13, 2009	Corner Brook	
Women in Resource Development Committee reps	May 19, 2009	St. John's	
NOIA AGM	Nov 2008	St. John's	
NOIA Conference	June 16, 2009	St. John's	
Newfoundland Transshipment Limited	Feb/March 2009		
Bull Arm (Nalcor)			
Premier Williams	April 29, 2009		
Minister and DM and ADM's of Natural Resources – NL	April 29, 2009		
Robert Thompson, DM, NL Dept Natural Resources	April 3, 2009	St. John's	
CNLOPB	April 3, 2009	St. John's	
Mike Edwards and another woman Natural Resources Canada	Feb 26, 2009	St. John's	
NL Building & Construction Trades Council	May 21	St. John's	30
Professional Engineers & Geoscientists NL	June 12, 2009	St. John's	200
Arnold's Cove and Area Chamber of commerce	June 2, 2009	Arnold's Cove	30-40
OTC mtgs w NL govt	May 3, 2009	Houston	
City of St John's	August 3, 2009	St John's	6 (incl mayor + 1 councillor)
Argentia Area of Chamber of Commerce	Sept 23, 2009	Placentia	200
Safety Services NL annual conference	Oct 30, 2009	St John's	200
Government of NL Executive Speaker Series (DMs, ADMs, and Exec Dirs)	Oct 31, 2009	St John's	75
Arnold's Cove area mayors	Sept 14, 2009	Arnold's Cove	8
College of the North Atlantic	Oct 26, 2009	Clarenville	75
Clarenville High School	Oct 26, 2009	Clarenville	60
College of the North Atlantic	Oct 27, 2009	Burin	200
Marystown High School	Oct 27, 2009	Marystown	4
APEC	Nov 12, 2009	St John's	210
NLBTC	Nov 12, 2009	St John's	18
NLBTC	Nov 19, 2009	St John's	60

ANNEXE G

Information des médias et articles de la presse écrite

OIL AND GAS

ExxonMobil hosts info session on Hebron in Marystown

By Paul Herridge

TRANSCONTINENTAL MEDIA—MARYSTOWN

Hebron senior project manager Hareesh Pillai suggests there's reason for people in the Marystown area to be optimistic about future work from the development.

"I think it's pretty obvious by inspection a lot of the yard capability and capacities that are in the province are between Bull Arm and Marystown. So, I think, while we can't at this point tell you who's going to get what kinds of work, I think there's a fair chance that some work will obviously go to Marystown."

The town was the location for one of three information sessions ExxonMobil conducted for contractors, looking to learn more about contracting strategies the company will employ for the Hebron Project.

The first session took place in St. John's Tuesday, followed by another in Clarenville the next day. A fourth will take place in Corner Brook next month.

About three dozen people were present for the Marystown event.



HareeshPillai

Not just for big players

"I don't want you to read a lot more into that, but it's kind of obvious you've got a pretty large yard here. Also, I'll tell you the focus of what we're doing is really not just for the big players," Pillai said.

"There are opportunities for small and medium-sized companies to participate and that's probably the biggest focus that we have.

"The big boys know how to play this game and how to get involved. So, most of our focus is on the smaller companies."

Pillai said the main intent of the sessions was to help people to understand the project's status, give them a sense of the technical aspects of the project so they can understand how it will come together, and provide a timeline and a schedule relative to the end of the project.

He said perhaps, most importantly, the sessions provide a chance to explain what the opportunities will be available for provincial suppliers — both for service and materials — to participate in the project. Also outlined was what kinds of bid packages will become available and when, the process used to invite people to participate and how contracts will be evaluated.

"So, all in all, a lot of information — very early, but very focused to make sure provincial companies understand what it's going to take to compete and participate."

Pillai said the company has a commitment to start production by 2017, but indicated if all goes well the date may be earlier.

He acknowledged it's important to get in the game early.

"A lot of the devil is in the details, and so we're working through some of those details now, with some front-end engineering design contracts to be awarded next year. So, very early days, but very early days is also an important time to get the market ready for us."

Overall, he was "extremely pleased" with the Marystown session.

"Whether it's 30 people or 400 people, the community is important to us. We want to get the message going, and it won't be the last time we'll be out."

The Southern Gazette

Telegram April 15/09

ExxonMobil Canada takes on Hebron operatorship

ST. JOHN'S, NL (October 1, 2008) The Hebron project co-venturers confirm that the change in operatorship for the project has been approved by all owners and that effective October 1, 2008, ExxonMobil Canada is the project operator. This follows the successful negotiation of formal binding agreements with the Government of Newfoundland and Labrador , which were announced publicly on August 20, 2008.

"ExxonMobil is pleased to accept this responsibility for the Hebron project," said Glenn Scott, president of ExxonMobil Canada . "Given our experience with the Hibernia project and our arctic execution capability, we believe there are many opportunities for us to build on the foundation we have in place in terms of people and processes and find synergy opportunities for Hebron ." Scott added, "Chevron has successfully led the project up to this point, and with the continuing support of the Province, the co-venturers are committed to move the project forward."

Effective October 1, Hebron-related matters should be directed to ExxonMobil Canada at: Hebroninfo@exxonmobil.com or to ExxonMobil Canada 's offices in St. John's , Newfoundland and Labrador at 709-778-7000.

The Hebron project, located approximately 350 kilometres offshore the island portion of Newfoundland and Labrador, is a joint venture between ExxonMobil Canada (36% ownership share), Chevron Canada (26.7%), Petro-Canada (22.7%), StatoilHydro Canada (9.7%) and the Energy Corporation of Newfoundland and Labrador (4.9%).

Media contacts:

Margot Bruce-O'Connell, ExxonMobil (709) 778-7222

Opportunity knocks

Local people, businesses should benefit from Hebron, says management team

BARBARA DEAN-SIMMONS

There are tons of concrete to be poured, rebar and steel membranes to be installed and hundreds of kilometers of electrical wires and piping to be fitted as the Gravity Based System for the Hebron oil field begins to take shape.

There will be thousands of hungry mouths to feed and massive amounts of bed linen to be washed — not to mention truckloads of toilet paper to be used — as workers move into the work camp at Bull Arm to build the massive structure.

It all means business opportunities for Newfoundland and Labrador companies — from major construction contractors to suppliers of the goods and services that will be required during the building of the Gravity Based Structure for the Hebron oil field.

On Monday, local businesses owners had a chance to meet some of the managers of the Hebron project.

Hareesh Pillai, senior project manager for Hebron, says their aim is to have as many local people as possible working on the project.

“Growing local talent and using local workers and suppliers is beneficial for the community, and its beneficial for us,” he says.

In fact, under the benefits agreement signed between the Hebron partners and the province earlier this year, first consideration has to be given to Newfoundland and Labrador contractors and suppliers.

In accordance with the agreement, the risers, flare boom, heli-deck, lifeboat stations, sub-sea template and docking mechanism for the GBS, have to be built in the province. The drilling module and living quarters also have to be constructed here.

And if local companies are competitive, the process and utilities modules — which will be awarded on an international competitive basis — could be built here.

Construction of the GBS is set to begin at Bull Arm in 2012 — 15 years after the province’s first GBS was towed out to the Hibernia oil field.

Pillai notes there are many similarities between the Hibernia GBS and the one for Hebron — in terms of skills required for construction and the materials and supplies required during the pre-construction and construction phase.

The Hibernia GBS employed 5,000 people during peak construction. During the Hebron GBS construction, employment will peak at 3,000-3,500.

To get ready for the GBS project, the Bull Arm site itself will see some work. Many of the workers will live on site, in the bunkhouses that were used by the Hibernia GBS workers. Because they have not been used for about 15 years, they require renovations to get ready for the next wave of workers.

Although the Hebron project has yet to clear all the environmental assessment hurdles — the federal assessment should be completed next year — work is being done to ensure the construction phase can begin as soon as the federal approval is granted.

“We’ve already awarded $11-$13 million worth of contracts,” says Pillai, noting engineering work is progressing.

And two major contracts will be awarded before the end of the year — one for the construction of the GBS and the other for the topsides fabrication.

Once those contractors are in place, the process of hiring subcontractors and suppliers will begin.

“Those two large contractors will hire many subcontractors, and those contracts will, we hope, flow to many Newfoundland and Labrador companies,” says Pillai. He adds the Hebron website, hebron.com, includes a ‘procurement’ link whereby local companies can be ask to be included on the list of potential suppliers and to watch for tender calls for supplies and services.

From start — site preparation, engineering and design — in 2010, until tow out of the GBS sometime in 2016, there should be many opportunities for local workers and companies.

It’s one of the reasons the Hebron management team is holding public information sessions; to get a sense of what’s available in terms of local goods and services and to ensure local people know how to get involved in the building of the mega project.

editor@thepacket.ca

23 in

Photo: Barb hareesh pillai.jpg

Hareesh Pillai, senior project manager for Hebron, was in Clarenville on Monday to explain the business and work opportunities for local people and companies during the construction of the GBS and topsides drilling platform.

Barbara Dean-Simmons photo

KS

	CLOSE	CHNG.	VOL.
	6.08	-0.02	27,530
	26.74	-0.07	180,696
m	0.13	-0.005	370,760
	0.06	0	28,500
	0.035	0	2,797,177
	0.2458	-0.0054	426,125
up	4.74	-0.20	179,791
	24.74	-0.16	348,454
	30.47	-0.28	738,801
	6.83	-0.04	390,480
	4.37	-0.20	101,006
	37.75	-1.30	65,199
	21.25	0	4,320
	0.0771	-0.0029	79,800
	0.08	-0.005	25,000
	0.11	0	7,000
	0.45	0.05	14,500
	0.09	0	105,645
	0.10	-0.005	7,000
	0.075	0	109,325
	0.72	0.02	136,300

	CLOSE	CHNG.	VOL.
	685.59	-1.10	92.1M
	11,424.61	-21.34	478.4M
	1,265.00	-16.80	228.9M

IES

CLOSE	PREVIOUS
$1,000/oz	$1,010/oz
$16.70/oz	$17.05/oz
$16,700/t	$17,300/t
$6,088/t	$6,230/t
$68.69	$71.32
$69.85	$72.04

S

OIL AND GAS

Hebron officials discuss project with public

Groups in Corner Brook impressed with plans

BY CLIFF WELLS
TRANSCONTINENTAL MEDIA—CORNER BROOK

Arne Helgeland liked what he heard at the Hebron project information session Monday afternoon.

Hareesh Pillai, senior project manager and vice-president of ExxonMobil Canada, and a group of project staff held two information sessions in Corner Brook Monday.

They explained to those in attendance the project's plan to date. Steel will be cut and concrete will be poured for the gravity-based structure in 2011, with first oil scheduled for 2017 or before.

Helgeland, a Corner Brook resident, attended the session out of curiosity and he was pleased with the discussions around safety.

He was in the oil business for 15 years, working on offshore oil rigs in Norway and Nova Scotia. One thing that always bothered him about the process was waste.

"I saw the waste of burning of gas on the rigs," Helgeland said. "Here,they're going to recover the gas. There's a lot of waste of energy with a flare boom where they burn off all the gas. Here, they're going to recover it and pump it back into the wells. That's important."



Arne Helgeland (left) speaks to Hareesh Pillai, senior project manager for the Hebron project, after a public information session Monday afternoon in Corner Brook. Helgeland liked the fact that Hebron planners expect to release very little natural gas on the platform's flare boom. — Photo by Cliff Wells/The Western Star

Helgeland said flare booms burning day and night is a lot of wasted energy, probably enough to heat the city of St. John's.

At the Hebron structure, the plan is to use some of the gas on the platform and inject the remainder back in the well to help pump oil out.

There will be a flare boom on the platform, but Pillai said it's more for safety and won't be continuously burning.

Danny Cull, safety officer for J. Ray McDermott, was also excited about what he heard at the afternoon session.

Cull said it's a big project and he'd like to get his company, a specialty engineering and project management firm, in on the ground floor, rather than try to break in once the project's established.

He said the project's big commitment to safety impressed him. Pillai told the groups the job is not a success unless no one's hurt.

"To say the least, it excited me," Cull said of the project's commitment to safety.

"It's good that they're focused on safety. Everyone should be focused on safety. Safety should be everyone's number one priority. Everyone wants a job, and everyone wants a paycheque, but at the end of the day you've got to come home to your family.

"Working offshore, everyone around here knows the difficulties that lie with that."

The Western Star