

Notes d’allocution pour Scott Tessier, président-directeur général du C-TNLOHE
Perspective de l’organisme de réglementation sur la numérisation
Digital Offshore ’23, 28 novembre 2023

Je tiens à remercier les organisateurs d’avoir organisé ce forum et de m’avoir invité à y participer.

La numérisation représente une occasion et une préoccupation pour les organismes de réglementation du monde entier; nous sommes particulièrement bien placés pour favoriser ou freiner l’innovation, et le public attend de nous que nous appuyions sur le bon bouton à chaque fois.

Les implications et les effets de la numérisation sur l’environnement sont importants pour l’ensemble de notre mandat : sécurité, protection de l’environnement, gestion des ressources et retombées locales.

La dernière fois que je me suis exprimé publiquement sur ce sujet, c’était avant la pandémie et beaucoup de choses ont changé en quelques années, notamment :

- l’invasion de l’Ukraine par la Russie, qui a mis en évidence la précarité de la sécurité énergétique;
- l’urgence accrue, à l’échelle mondiale, d’une transition énergétique accélérée;
- l’augmentation de la sophistication et du taux de réussite des cyberattaques;
- les progrès rapides de l’intelligence artificielle;
- l’élargissement prévu de notre mandat pour inclure la mise en valeur des énergies renouvelables extracôtières;
- la transition, attendue de longue date, vers des règlements davantage axés sur le rendement.

Mais nos domaines d’intérêt en matière de numérisation, qui restent assez constants, sont les suivants :

- La cybersécurité
- La formation et les compétences
- Le contenu local
- La gestion des données
- Les normes

L’Offshore Energy Digitalization Forum a été créé en réponse à une recommandation du groupe de travail sur la relance de l’industrie pétrolière et gazière. Ce forum est une initiative multipartite réunissant les exploitants, l’organisme de réglementation, les travailleurs et les associations de l’industrie, axée sur la communication et le partage de renseignements.

Au sein de l’International Regulators Forum, que beaucoup d’entre vous connaissent, l’accent est expressément mis sur la numérisation par le biais d’une « déclaration d’occasion », d’un groupe de travail et d’un engagement stratégique avec l’industrie qui se concentre sur :

- l’accroissement de l’attention et de la connaissance de l’industrie;
- la gestion des risques et des vulnérabilités;

- l'accroissement des normes et des pratiques exemplaires interfonctionnelles;
- les pratiques de conception qui augmentent la sécurité grâce à la conception de systèmes tenant compte du rendement humain;
- un partage et une application plus systématiques des leçons apprises;
- les facteurs humains dans la cybersécurité.

Nous n'avons plus besoin de nous référer aux cyberattaques menées dans d'autres compétences pour en tirer des leçons. Je siégeais au conseil d'administration d'Eastern Health lorsque le système de santé provincial a subi une cyberattaque importante et débilante.

Comme les soins de santé, le secteur de l'énergie est une cible attrayante pour les malfaiteurs, comme nous l'avons vu récemment avec Suncor et d'autres.

Tout le monde sait que la sophistication, la complexité et la fréquence croissantes des cybermenaces exigent une vigilance permanente et des améliorations au niveau du matériel, des logiciels et de la gestion des risques.

Il n'est donc pas surprenant que la cybersécurité soit considérée comme l'un des principaux risques et une priorité importante au sein du C-TNLOHE.

La probabilité d'une cyberattaque contre notre propre organisation ou d'une cyberattaque entraînant un incident grave au large est réelle.

Nous devons tous reconnaître et traiter les vulnérabilités des dispositifs et systèmes interconnectés et veiller à ce que des barrières soient mises en place pour lutter contre les cybermenaces et à ce que des plans soient mis en place pour minimiser les effets des cyberattaques qui compromettraient la confidentialité ou la sécurité opérationnelle, et pour y remédier rapidement.

L'échange de renseignements est essentiel. Il est difficile de discuter en toute transparence des lacunes et des vulnérabilités, mais le partage des leçons apprises et des pratiques exemplaires est essentiel pour garder une longueur d'avance sur les menaces, tout comme dans les domaines de la santé et de la sécurité au travail, du contrôle des puits et de la protection de l'environnement.

C'est pourquoi les efforts collectifs tels que cette conférence sont importants.

La formation et les compétences restent essentielles dans le domaine de la numérisation. Même si nous sommes tous d'accord sur les processus et les équipements impliqués dans les activités extracôtées numériques ou à distance, nous devons garantir que les personnes qui soutiennent et sont soutenues par ces processus et ces équipements sont compétentes.

Les défis démographiques, les effets de la pandémie et la demande de travailleurs qualifiés dans divers secteurs technologiques ont créé le risque d'un déficit de talents.

Il est essentiel de relever les compétences de la main-d'œuvre existante et d'attirer de nouveaux diplômés diversifiés.

Il existe également une possibilité de diversification accrue de la main-d'œuvre avec le transfert sur terre d'emplois traditionnellement exercés au large.

Cela peut créer des possibilités pour ceux qui, auparavant, n'auraient pas pu travailler au large, comme les personnes handicapées.

Les investissements dans la numérisation au niveau local sont essentiels pour que les fournisseurs locaux soient plus compétitifs ici et sur le marché mondial.

Nous voyons cela se produire et il est très encourageant de voir des avancées impressionnantes et des réussites en matière de numérisation au sein de notre communauté locale de fournisseurs.

Parfois considérées comme des obstacles au progrès, les exigences réglementaires en matière de contenu local servent en réalité de catalyseurs pour le renforcement des capacités locales, ce qui est dans l'intérêt de tous.

Les exigences des *Lois de mise en œuvre de l'Accord atlantique Canada — Terre-Neuve-et-Labrador* quant aux dépenses en recherche et développement et en éducation et formation ont contribué à faire de Terre-Neuve-et-Labrador un chef de file mondial en matière de solutions innovantes dans des domaines tels que les activités en environnement rude, la technologie océanique et la gestion des glaces.

Mais nous avons la possibilité de faire encore mieux en en faisant encore plus chez nous.

En tant que conservateur des données dans le cadre de l'Accord atlantique, le C-TNLOHE gère des ensembles de données importants et sensibles générés par les activités extracôtières, de l'exploration à la production en passant par la mise en valeur.

- L'élaboration et le lancement d'un centre de données et d'informations basé sur le SIG qui facilite l'accès du public à un vaste volume d'informations répertoriées; plus de 55 000 fichiers.
- L'élaboration et la publication d'une nouvelle politique de divulgation des données et renseignements numériques en 2021; une étape importante, qui modernise la façon dont nous divulguons les données publiques.

Le fait d'être le dépositaire des données réglementées nous offre une occasion unique de faciliter un accès généralisé et uniforme à toutes les données et tous les renseignements non privilégiés hébergés par le C-TNLOHE.

Nous concentrons à présent nos efforts sur notre système de gestion des données, avec un contrat important prévu au début de la nouvelle année. Il s'agit d'un investissement pluriannuel de plusieurs millions de dollars qui permettra de soumettre et de protéger aux meilleures données et meilleurs renseignements ainsi que d'y accéder.

Ce système gèrera toutes les composantes des donnèes de subsurface gèoscientifiques et techniques opèrationnelles, avec des possibilitès de donnèes mètèocéaniques environnementales et de futurs ensembles de donnèes, y compris ceux liès aux ènergies renouvelables extracôtières.

Nous continuons ègalement à progresser dans la mise en œuvre de notre systèmè d'information de gestion de la surveillance de la sècuritè (SOMIS) par l'intermèdiaire de Synergi Life.

À mesure que nous poursuivons le dèploiement de ce systèmè auprès des exploitants, nous nous attendons à une efficacitè accrue et à un meilleur accès aux informations, à un flux de renseignements bidirectionnel plus fluide, à un meilleur suivi et à une meilleure traçabilitè des incidents, ainsi qu'à des analyses améliorèes permettant d'identifier les prèoccupations et de nous aider dans l'établissement des prioritès et la prise de dècisions.

L'accès et la disponibilitè des donnèes et des renseignements sont essentiels pour la maximisation et l'utilisation de l'analytique avancèe et èventuellement l'utilisation de l'intelligence artificielle gènèrative.

Notre dernier domaine d'intèrèt concerne les normes, qui sont gènèralement chèries par les règulateurs et l'industrie parce qu'elles peuvent contribuer à simplifier notre travail à tous, à condition qu'elles soient bien èlaborèes.

En gènèral, les normes industrielles suivent l'utilisation gènèralisèe d'une technologie. Ainsi, pour les innovations de pointe telles que les nouvelles technologies numèriques, il n'existe pas souvent de normes prècises.

Ce n'est souvent que lorsque des problèmès se posent à la suite de l'adaptation de nouvelles applications ou de leur utilisation gènèralisèe que des normes sont èlaborèes et formalisèes. En d'autres termes, les normes sont souvent en retard.

L'analytique avancèe et l'intelligence artificielle peuvent permettre la maintenance prèdictive, l'optimisation des activitès et la minimisation des temps d'arrèt et reprèsentent un changement radical dans l'industrie.

Il est toutefois essentiel que des normes soient èlaborèes pour règir leur utilisation, garantissant ainsi la transparence et l'imputabilitè des processus dècisionnels. L'introduction de l'IA dans les systèmès critiques pour la sècuritè doit ètre mûrement rèflèchie.

Nous sommes tous d'accord pour dire qu'en essayant de rèsoudre un problèmè par l'innovation, nous ne pouvons pas introduire un degrè de risque excessif ou crèer de nouveaux problèmès.

Outre le projet de systèmè de gestion des donnèes mentionnè prècèdemment, des travaux sont en cours dans nos fonctions intègrèes : ressources humaines, finances, gestion des dossiers et TI.

Ces projets nous permettront de passer de systèmès et logiciels sur place plus historiques à des environnements infonuagiques dans le but de rendre les flux de travail plus efficaces, d'accroître

l'accessibilité des données et renseignements pour le personnel et d'améliorer les processus et la gestion de l'information.

Nous avons transféré le dépôt des instruments de sécurité et de responsabilité financière sur une plateforme de dépôt en ligne.

Au niveau local, nous avons apporté avec enthousiasme notre contribution et notre soutien à plusieurs initiatives liées à la numérisation et aux données, notamment des projets en cours et récemment achevés impliquant ERINL, techNL et Energy NL.

Pour conclure, le C-TNLOHE est très attentif à la nécessité de réglementer de manière à permettre l'intégration des innovations technologiques et de la numérisation au sein de l'industrie.

Nous nous engageons à faire tout notre possible pour faire progresser l'innovation qui permet d'améliorer la sécurité, la sûreté, la protection de l'environnement, le contenu local, la gestion des ressources et la disponibilité des données et des renseignements.

Nous savons que l'ouverture et les efforts collectifs sont les clés du succès; garder l'esprit et le dialogue ouverts et savoir ce qui se prépare permettra de mieux comprendre les nouvelles technologies, leurs avantages et leurs risques.

Merci. J'attends avec impatience la table ronde à venir.